

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DE WATERSCHAPS- MARKT VAN DE TOEKOMST



Inspiratieprojecten

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

De volgende partijen actief in de Waterschapsmarkt onderschrijven dit visiedocument en zijn actief betrokken geweest bij de totstandkoming ervan:



Hoogwaterbeschermingsprogramma



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

VOORWOORD: LUCTOR ET EMERGO



"Luctor et emergo", oftewel "Ik worstel en kom boven" is de wapenspreuk uit het wapen van de provincie Zeeland. Als dijkgraaf van waterschap Scheldestromen een spreuk die veel betekenis voor mij heeft, ook in het kader van het marktvisietraject van de waterschappen.

Samen met Bouwend Nederland organiseerde de Unie van Waterschappen in 2013 de Waterschapsdag met als titel "Samen de crisis door". We constateerden toen dat de samenwerking tussen de waterschappen als opdrachtgevers en het bouwbedrijfsleven als opdrachtnemers beter kon en ook moest. Daarop is een traject ingezet naar een betere samenwerking en professionalisering van het opdrachtgeverschap bij waterschappen. De basis hiervoor werd in 2014 vastgelegd in de marktvisie: "De waterschappen als publieke opdrachtgever".

Over de uitvoering van de marktvisie bleven wij in gesprek met marktpartijen. Eind 2015 constateerden wij dat de tijden veranderden. De traditionele rol van opdrachtgever is ontoereikend om voldoende in te kunnen spelen op de kansen en uitdagingen die de maatschappij bieden.

De waterschappen zijn daarom in 2016 aan de slag gegaan om met een praktisch vervolg te komen op de marktvisie uit 2014. Dit keer kwam het document tot stand in nauwe samenwerking met brancheverenigingen en bedrijven die werken in de waterbouw en watertechnologie.

In het visiedocument uit 2016 zijn 3 bouwstenen benoemd die moeten bijdragen aan noodzakelijke vernieuwing in de waterschapsmarkt: maximale maatschappelijke waarde, de mens staat centraal en een gezonde bouwkolom.

Doordat opdrachtgevers en opdrachtnemers het vervolg op de marktvisie samen hebben opgesteld, zijn ze het unaniem eens over de urgentie en noodzaak voor betere samenwerking. Daarom ligt de nadruk van het visiedocument op implementatie van de bouwstenen in projecten en programma's. Het is gericht op het 'doen', met het gezamenlijke doel om als sector bij te dragen aan droge voeten, schoon water en voldoende water in Nederland.

Nu een jaar na totstandkoming van onze gezamenlijke visie is de eerste oogst binnen. En deze oogst stelt niet teleur: toepassing van de bouwstenen door vrijwel alle waterschappen op verschillende soorten projecten van verschillende omvang en complexiteit. Ik ben er trots op te zien hoe marktpartijen en waterschappen vol vertrouwen met elkaar in gesprek zijn gegaan, de armen ineen hebben geslagen en hebben vertrouwd in elkaars ervaring en deskundigheid. De inspiratieprojecten zijn een mooie weerspiegelingen van deze gezamenlijke inspanningen.

Deze inspirerende projecten geven een mooi beeld van de huidige stand van zaken; de tijd is aangebroken om de daad bij het woord te voegen en een volgende stap te zetten. Laten we met zijn allen de meerwaarde van de bouwstenen zien door ze toe te passen op alle projecten en programma's van de waterschappen. Tijdens een drietal regionale bijeenkomsten werd al duidelijk dat het onderwerp publiek opdrachtgeverschap leeft onder waterschapsbestuurders en dat zij ook volop achter deze ontwikkeling staan en ook van hun waterschap resultaten verwachten. Ik kijk uit naar deze resultaten die wij als sector de komende jaren gaan behalen. Het zal niet altijd makkelijk gaan. Maar als wij hier gezamenlijk naar streven dan weet ik zeker dat wij hiervan kunnen profiteren, "luctor et emergo". Wij hebben als sector de kundigheid en de wil om het beste te halen uit onze projecten en als wij hier gezamenlijk voor blijven gaan zal deze spreuk ook zeker op ons van toepassing zijn.

Toine Poppelaars,
Middelburg, 25 oktober 2017

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

INLEIDING

1 JAAR MARKTVISIE: ER IS IETS NIEUWS ONDER DE ZON

Het visiedocument "De waterschapsmarkt van de toekomst" is, samen met de nieuwe Green Deal Duurzaam GWW, een van de belangrijke afspraken, deals en akkoorden binnen onze sector. Met deze marktvisie is gezocht naar een manier om de relatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer te verbeteren. Klimaatverandering, technologische ontwikkeling en burgerparticipatie boden hiervoor een vruchtbare grond. Na de eerste marktvisie werd besloten de nadruk te leggen op de implementatie van de bouwstenen in projecten en programma's. Het nieuwe visietraject is gestart met een marktdialoog op 10 maart 2016 op de Bouwcampus in Delft. Nu een jaar later is de marktvisie in veel projecten terug te vinden. In opdracht van Stuurgroep Samenwerking WaterschapsWerken (SWW) zijn inspirerende projecten gebundeld. Deze projecten laten zien op welke manieren de marktvisie van toegevoegde waarde is voor projecten. In het nieuwe visiedocument staan 3 bouwstenen die daar aan bijdragen: Maximale maatschappelijke waarde, De mens staat centraal en Een gezonde bouwkolom.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

SLIM VEILIG

WATERSCHAP AA EN MAAS MARKTVISIE 2016-2020

RENOVATIE RWZI DEN BOSCH

*Van het zuiveren van afvalwater naar het creëren van maatschappelijke
meerwaarde*



De zuivering voldoet aan de lozingseisen en past in de omgeving. De brouwerij van Heineken in Den Bosch gebruikt biogas afkomstig van de zuivering. De vuilniswagens van de gemeentelijke afvalstoffendienst rijden op biogas van de zuivering. Met een oplossingsvrij contract en concurrentie gerichte dialoog hebben we de markt maximaal uitgedaagd.



Met de aanbestedingsvorm 'concurrentie gerichte dialoog' konden de mensen van de opdrachtgever en de opdrachtnemer elkaar leren kennen. Na de gunning is houding en gedrag centraal gezet in de samenwerking.



Alle partijen zijn bij de Project Start Up (PSU) en Project Follow Up (PFU) betrokken en er zijn goede afspraken gemaakt over hoe er binnen de bouwkolom met elkaar wordt omgegaan.

HET PROJECT

De afvalwaterzuivering van 's-Hertogenbosch van waterschap Aa en Maas wordt gerenoveerd. Bij de aanpak wordt een resultaat nagestreefd met maximale maatschappelijke waarde.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Dankzij goede samenwerking met de markt wordt een innovatieve zuivering opgeleverd, waarbij brouwerij Heineken en de gemeentelijke afvalstoffendienst gebruik maken van vrijgekomen biogas.

"Waarom moeilijk doen als het samen kan?"

SAMENWERKING

Bij de Project Start Up zijn alle betrokkenen bij het project (waterschap, aannemer, adviesbureaus) uitgenodigd en is aandacht gegeven aan cultuurverschillen en samenwerking. Hierna is jaarlijks in een Project Follow Up hetzelfde gedaan. Waar normaal de gesprekken draaien om techniek, wordt op die dagen gesproken over gevoel en gedrag. Dat blijkt voor iedereen inspirerend.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

 	
Contact	
Naam:	Antoine van Geffen
Functie:	Projectmanager
Organisatie:	Waterschap Aa en Maas
Telefoonnr.:	06-20493111
e-mailadres:	avangeffen@aaenmaas.nl
Meer info:	www.aaenmaas.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 65.000.000,- incl. btw (boekwaarde)
- Type aanbesteding: Concurrentie gerichte dialoog
- Type contract: UAV-gc

De afvalwaterzuivering in 's-Hertogenbosch van waterschap Aa en Maas is technisch op en wordt gerenoveerd. Zo voldoet het waterschap ook in de toekomst aan de eisen op het gebied van lozingsnormen. Het doel is om samen met de markt en regionale private partijen te zoeken naar de grootste maatschappelijke meerwaarde voor de regio. Dit gebeurt door een energiefabriek te bouwen die energieneutraal het eigen slib van de zuivering verwerkt en energie levert aan private partijen. In dit project is nadrukkelijk gezocht naar innovatieve samenwerkingsvormen zoals het leveren van biogas aan Heineken en de afvalstoffendienst van de gemeente. Hiernaast is het ontwerp opgesteld in samenspraak met de belangengroepen, bestuursraden en omwonenden in de omgeving. Om technische innovaties te realiseren is nadrukkelijk de samenwerking met de markt gezocht. De afvalwaterzuivering wordt naar verwachting in 2019 opgeleverd.

DE AANPAK

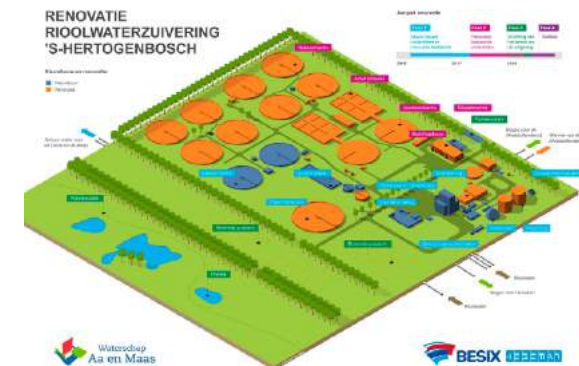
Het motto van waterschap Aa en Maas was: begin intern en zorg dat je zelf goed op orde bent. Daarom is eerst een goed team ingericht volgens het IPM-model.

Ook is gezorgd voor een duidelijke opdracht en een unieke, zichtbare opdrachtgever die het project sponsort. Zo zijn de verantwoordelijkheden binnen de gehele organisatie duidelijk. Daarnaast zijn zowel bestuur als omgeving continu meegenomen in de ontwikkelingen.

Ook bij de aanbesteding stond samenwerking centraal. Er is gekozen voor een vorm die maximaal contact met de markt toelaat. Zo kon het waterschap ervaringen van de markt en de organisatie laten samenkomen in een winnend ontwerp. Ook na de aanbesteding bleef samenwerking hoog op de agenda staan. Zo heeft de aannemer haar projectorganisatie ingericht volgens het IPM-model en er is een escalatiemodel ingericht dat ook in goede tijden wordt toegepast. Ten slotte zien alle projectmedewerkers van alle partijen elkaar in aparte sessies waarin o.a. de bedrijfsculturen centraal staan (PSU en PFU).

HET RESULTAAT

Het concrete resultaat zal met de oplevering van de waterzuiveringsinstallatie in 2019 bekend worden. Tot nu toe heeft de aanpak een unieke samenwerking met de omgeving en private partijen opgeleverd. En een innovatieve zuivering die meer kan (vooral meer energie leveren) dan conventionele zuiveringen. Daarnaast kenmerkt de aanpak zich door een relatieve openheid en een menselijke benadering waarin respect voor elkaar centraal staat.



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

SLIM VEILIG

WATERSCHAP VALLEI EN VELUWE MARKTVISIE 2016-2020

WATERKERING KERN SPAKENBURG

Water keert water



De benodigde toetsmethodiek is in de ontwerpfase gezamenlijk ontwikkeld. Deze toetsmethodiek biedt nu ook kansen voor overige projecten.



Er is gebruik gemaakt van de Best Value methodiek, die de kennis en kunde van de betrokkenen optimaal naar boven brengt. Mensen komen dankzij Best Value uit hun silo.



Er is goed gekeken naar de belangen van alle stakeholders. Zo zijn er twee forse besparingen ingebracht, waaruit later tegenvallers en aanvullingen zijn bekostigd. Deze transparante manier van werken en het vertrouwen dat aan elkaar werd geschonken heeft gezorgd voor een project met nul overschrijding.

HET PROJECT

Door het authentieke centrum van Spakenburg loopt de primaire waterkering. Uit de toetsing is naar voren gekomen dat de waterkering moet worden opgehoogd en versterkt om aan de maatgevende omstandigheden te kunnen voldoen.

WAAROM EEN INSPIRATIEPROJECT?

Waterkering kern Spakenburg is een inspiratieproject, omdat de hele aanpak van het project is gebouwd op samenwerking. Door vanuit een open en eerlijke rol met elkaar om te gaan, werden alle stakeholders enthousiast voor het project. Veel werkzaamheden aan de waterkering zijn door de Spakenburgers zelf uitgevoerd, waardoor het al snel "onze" kering werd. Deze aanpak heeft gezorgd voor een project dat voldoet aan de gestelde eisen, binnen tijd en budget is gebleven en een unieke waterkering heeft opgeleverd.

"Contact in plaats van contract."

ZELFSLUITENDE WATERKERING

Door de marktpartijen vroegtijdig bij elkaar te brengen was er de ruimte voor veel kennisuitwisseling. Het winnende idee was om de langste zelfsluitende waterkering ter wereld te bouwen. Deze kering, die door de kracht van het stijgende water omhoogdrijft uit het maaiveld, is inmiddels gerealiseerd en naar volle tevredenheid getest.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
Contact	
Naam:	Jan Welling
functie:	Projectmanager
organisatie:	Waterschap Vallei en Veluwe
Telefoonnr.:	06-31945825
e-mailadres:	jwelling@vallei-veluwe.nl
Meer info:	www.vallei-veluwe.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 4.931.000.-
- Type aanbesteding: BVP
- Type contract: UAV-GC

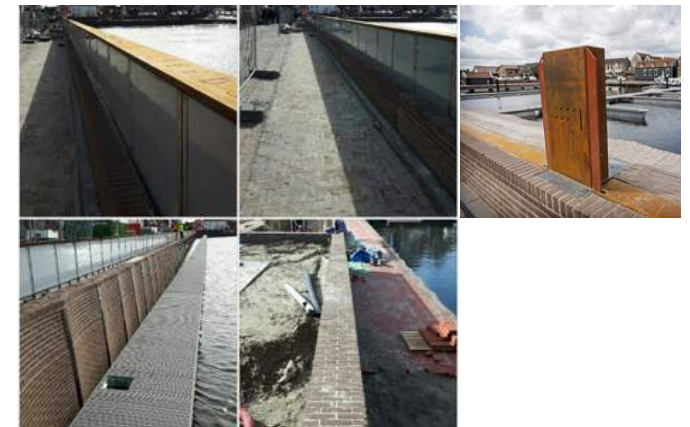
Door het authentieke centrum van Spakenburg loopt de primaire waterkering. Uit toetsing is naar voren gekomen dat de waterkering versterkt en opgehoogd moet worden om aan de maatgevende omstandigheden te kunnen voldoen. Een nieuwe kering was dus meer dan nodig. Om de authenticiteit van het centrum van Spakenburg te kunnen behouden, was er de behoefte aan een innovatieve oplossing.

DE AANPAK

Via een Best Value Procurement-aanbesteding heeft het waterschap de markt gevraagd om een oplossing aan te dragen. Het project is vanuit een teamgedachte, dus vol samenwerking, uitgevoerd. Alle partijen hadden één belang en dat was 'best for project'. Deze gedachte is vanaf de ontwerpfase al ingezet door de opdrachtgever vroegtijdig te betrekken in het ontwerp. Tijdens de ontwerpfase werden de eerste schetsen en uitwerkingen van berekeningen met elkaar gedeeld, waardoor het definitieve product al vroegtijdig tastbaar werd. Het winnende idee was om de langste zelfsluitende waterkering ter wereld te bouwen. Deze samenwerking is in de uitvoeringsfase voortgezet.

HET RESULTAAT

Het resultaat is een zelfsluitende waterkering waar Nederland trots op kan zijn. Een innovatie die met lef op de markt is gezet, gebruik makend van de best passende aanbestedingsvorm. Er is echt samengewerkt door de stakeholders waarbij iedereen enthousiast heeft bijgedragen aan een prachtig projectresultaat!



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

SLIM VEILIG

WATERSCHAP RIVIERENLAND MARKTVISIE 2016-2020

DIJKVERSTERKING SCHOONHOVENSE-VEER-LANGERAK
In dialoog naar een veilige dijk



Samenwerking met de markt, wederzijdse coaching, ruimte voor leermomenten en flexibiliteit met betrekking tot regels.



Door het invoeren van een dialoog in de aanbesteding is ruimte om met elkaar kansen en risico's te wegen.



Minimale maatschappelijke kosten doordat het project binnen scope, planning en budget is uitgevoerd.



HET PROJECT

Als onderdeel van het programma Ruimte voor de Rivier heeft waterschap Rivierenland de Dijkverbetering Schoonhovenseveer-Langerak uitgevoerd. Bij dit project ging het om een dijkversterking waarbij gebruik is gemaakt van waterontspanners, een innovatief verticaal filter dat de stabiliteit van de dijk vergroot.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

In de aanbidding was sprake van het gebruik van een innovatieve techniek om de succesfactoren (halen van de planning, zo min mogelijk hinder, LCC, beheerste uitvoering) van de aanbesteding te halen. Er is gebleken dat door het toepassen van deze waterontspanners de uitvoer binnen scope, planning en budget is gebleven. Hierbij zijn ook ruimtelijke kwaliteit en veiligheid gewaarborgd.

WATERONTSPANNERS

Waterontspanners zijn verticale filters die het teveel aan waterdruk onder en achter de dijk afvoeren. Dit voorkomt dat de grond achter de dijk gaat opdrijven en dat de dijk bezwijkt.

"We hebben elkaar eerst goed leren kennen."

SAMENWERKING MET DE MARKT

Het project is aanbesteed als een Plan, Design en Construct-contract met optie voor onderhoud op basis van LifeCycle Kosten. Daarbij is een constructieve dialoogvorm aangegaan. Daarnaast is het projectplan onderdeel geweest van de te leveren gunningsdocumenten. Door het schrijven van een PPWW door de inschrijvers is het voor de inschrijvende marktpartijen duidelijker voor welke uitdaging ze komen te staan. Minder aannames, meer zekerheden.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
Contact	
Naam:	Martin Schepers
functie:	Programmamanager
organisatie:	Waterschap Rivierenland
telnr:	06-18300339
e-mailadres:	m.schepers@wsrl.nl
Meer info: www.dijkverbetering.waterschaprivierenland.nl	

DE OPGAVE

De Dijkverbetering Schoonhovenseveer-Langerak is onderdeel van het grotere project Dijkverbetering Lek/Alblasserwaard en de Vijfheerenlanden dijkkring 16 uit de overkoepelende Planologische Kernbeslissing.

Tijdens het werk is veel ruimte geweest om elkaar te coachen en is er ruimte gelaten voor fouten en het herstel daarvan. Vanaf het begin is er een gezamenlijk risicodossier opgebouwd waarbij de beheersing ook samen is opgepakt.

De waterveiligheidsdoelstelling en de ruimtelijke kwaliteit doelstelling zijn beide gehaald. Het beheer is overgedragen aan de interne beheerorganisatie van het waterschap (dijklichaam en waterontspanners) en Rijkswaterstaat (erosiegeul).

Het gebruik van waterontspanners was in kleinere vorm al weleens toegepast, maar stond voor dit type maatregel nog in de kinderschoenen. Een mooie ontwikkeling, die nu voor veel partijen (grootbedrijf en MKB) een onderdeel van een aanbidding kan zijn.

DE AANPAK

We zijn niet meteen met opdrachtnemer aan de slag gegaan, maar we hebben elkaar eerst goed leren kennen. Een zeer intensieve projectstart-up is daar onderdeel van geweest. Tijdens het werk is ook veel ruimte geweest om elkaar te coachen en hebben we ruimte gelaten voor fouten en het herstel daarvan. Ten slotte is er een gezamenlijk risicodossier opgebouwd waarbij de beheersing ook samen is opgepakt.

HET RESULTAAT

De waterveiligheidsdoelstelling en de ruimtelijke kwaliteit doelstelling zijn beide gehaald. Het beheer is overgedragen aan de interne beheerorganisatie van WSRL (dijklichaam en waterontspanners) en RWS-DON (erosiegeul).



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

SLIM VEILIG

**HOOGHEEMRAADSCHAP VAN SCHIELAND
EN DE KRIMPENERWAARD**
MARKTVISIE 2016-2020

KIJK – ONTWERPEND ONDERZOEK

*Ingenieursdiensten voor verkenningsfase project Krachtige IJsseldijken
Krimpenerwaard*



Door te werken vanuit een gezamenlijk budget houden we elkaar scherp en blijven we wendbaar en efficiënt.



De nadruk in Ontwerpend Onderzoek ligt op contact, mensen en vakmanschap. Per activiteitenplan worden de activiteiten verdeeld op basis van wie de activiteit en beheersmaatregelen het beste kan uitvoeren. Op deze manier zetten we mensen zoveel mogelijk in hun kracht en benutten we elkaars kwaliteiten.



Door te richten op samenwerking binnen en tussen teams creëren we synergie die goed is voor ons persoonlijk, voor het KIJK-project en voor de organisatie. We werken vanuit het DOEN-principe: Duidelijk, Ontspannen, Eerlijk, Natuurlijk.

HET PROJECT

Project KIJK is een dijkproject van circa tien kilometer Hollandsche IJsseldijk tussen Krimpen aan den IJssel en Gouderak. De dijk zakt gemiddeld 1 cm per jaar en is steil. Op en langs de dijk staan meer dan 800 woningen en bedrijfspanden en het is een belangrijke verkeersader voor het gebied. In de verkenningsfase zoekt het waterschap samen met partners, bewoners en bedrijven op en aan de dijk naar de best passende principe-oplossing. Met een brede blik worden oplossingen in het systeem en op de dijk verkend. Deze aanpak is nieuw voor het realiseren van de waterveiligheidsopgave in Nederland.

“Eerst selectie op samenwerking, dan inhoud.”

DE OPDRACHT

Het project bevindt zich momenteel in de verkenningsfase. Het Ontwerpend Onderzoek loopt van november 2016 tot en met medio 2018. Samen met het ingenieurbureau werken we toe van de mogelijke alternatieven naar een Voorkeursalternatief.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Als opdrachtgever worden we nog weleens geconfronteerd met inschrijvingen van ingenieurbureaus met mooie woorden, tegen te scherpe tarieven waardoor de beloofde kwaliteit niet waargemaakt kan worden tijdens de uitvoering. Daarom is bij dit project gekozen voor een andere manier van samenwerking met ingenieurbureaus.

Voor dit project is gezocht naar een intensieve samenwerking met een ingenieurbureau waarbij we samen aan de lat staan voor het behalen van de eindmijlpaal, binnen een gezamenlijk budget, met de gezamenlijk afgesproken kwaliteit.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
	
Contact	
Naam:	Frederique Haslinghuis
Functie:	Contractmanager
Organisatie:	HHSK
E-mailadres:	f.haslinghuis@hhsk.nl

SAMEN KIJK EN, SAMEN DOEN

Het project KIJK onderscheidt zich door de manier waarop en de mate waarin samengewerkt wordt met het ingenieursbureau. We werken vanuit één doel met één projectteam. Clubkleuren en van welke organisatie je bent is in deze context van minder belang. Wel is belangrijk om scherp te maken waar je van bent en waar je goed in bent. In het projectteam KIJK leren en verbeteren we door te werken vanuit de kernwaarden DOEN: Duidelijk, Ontspannen, Eerlijk en Natuurlijk. Om tot deze samenwerking te komen was onze aanbesteding voor deze opdracht wezenlijk anders dan eerdere aanbestedingen voor ingenieursdiensten: een taakstellend budget voor opdrachtgever en opdrachtnemer met een fikse bonus, EMVI op basis van 100% kwalitatieve criteria en getrechterde selectie naar drie partijen (eerst samenwerking, dan inhoud). Na de gunning van de opdracht hebben we de tijd genomen elkaar en het project goed te leren kennen.

Bastiaan du Pré, Infram:

"Expliciet werken aan vertrouwen, door focus op de wijze van samenwerken, heeft zijn vruchten afgeworpen"

INVESTEER IN ELKAAR

Samenwerking gaat niet over één nacht ijs. Een gemeenschappelijke visie neerzetten kost tijd, werkelijk inzicht geven in elkaars kosten en risico's is best spannend. Voor de start maken we activiteitenplannen waarin we duidelijke afspraken maken over taakverdeling, tijd, geld en risico's. Ook zijn er cultuurverschillen tussen het bedrijfsleven en het waterschap en kunnen de belangen verschillen. Om dit op te vangen hebben we bij de start afgesproken dat het halen van de bonus een gezamenlijke projectdoelstelling is. Jouw succes is ook mijn succes. Jouw probleem is ook mijn probleem. Verder hebben we in breed verband gewerkt aan wederzijds vertrouwen, door expliciet te maken wat voor iedereen belangrijk is in de samenwerking. Om samenwerking te stimuleren werkt het Ingenieursconsortium twee dagen per week op ons kantoor. Een goed voorbeeld van de samenwerking zijn de wekelijkse TOM-TOM overleggen. In deze ontwerpessies werken het Omgevingsmanagement en Technisch management (van zowel het ingenieursbureau als het waterschap) een dag per week intensief samen. Hierdoor zijn lijntjes kort, worden hiaten snel opgespoord en kunnen deze ook snel worden opgepakt.

HET RESULTAAT

De focus op samenwerking in het KIJK project werpt zijn vruchten af: zowel opdrachtgever als Ingenieursbureaus zijn tevreden met de manier waarop wordt samengewerkt en gaven elkaar bij de tussentijdse evaluatie een 8. Beide partijen houden elkaar scherp op de werkzaamheden. Dit leidt uiteindelijk tot goede producten die door beide partijen worden gedragen, waar bestuurlijk draagvlak voor is en die afgestemd zijn op de omgeving.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

SLIM VEILIG

**HOOGHEEMRAADSCHAP HOLLANDS
NOORDERKWARTIER**
MARKTVISIE 2016-2020

ALLIANTIE MARKERMEERDIJKEN
Samen op weg naar de mooiste dijk



In dit project is de kennis om een alliantie tot stand te brengen integraal samengebracht en gedeeld met een sterke focus op het creëren van zoveel mogelijk maatschappelijke meerwaarde.



Tijdens de dialoofase is veel aandacht besteed aan samenwerking. Het team-assessment woog zwaar in de aanbesteding. De projectorganisatie heeft zich omringd met zoveel mogelijk expertise en vakmanschap, met respect voor ieders positie en belangen. Voorop staat 'best for project' maar ook: 'have fun!'



De alliantie als vehikel om tot realisatie van de Markermeerdijken te komen is een bewuste keuze geweest om daarmee risico's te delen met een verdienmodel wat voor alle partijen acceptabel en maatschappelijk verantwoord is.

HET PROJECT

De Alliantie Markermeerdijken richt zich op de dijkversterking van 33 km dijk binnen gebied van hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier en het project is opgenomen in het landelijk Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP-2).

WAAROM EEN INSPIRATIEPROJECT?

Ter voorbereiding op de aanbesteding is veelvuldig en op diverse manieren contact geweest met de markt, is er gesproken met ervaringsdeskundigen van zowel private als publieke partijen en zijn keuzes en uitgangspunten zorgvuldig en met respect voor ieders belangen geformuleerd. We zien dit als een schoolvoorbeeld voor samenwerking tussen markt en overheid. Het hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier heeft hiermee als eerste overheid een alliantie in de natte waterbouw opgericht en dat vereist lef! Het is een verregaande samenwerkingsvorm en misschien wel de samenwerkingsvorm van de toekomst.

"Belangrijk is het gelijkschakelen van belangen van omgeving en project. Onderling vertrouwen is de basis"

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
Contact	
Naam:	Johan Arends
functie:	Inkoopadviseur
organisatie:	HHNK
Telefoonnr.:	072-5827709
e-mailadres:	j.arends@hhnk.nl
Meer info:	www.markermeerdijken.nl

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DE OPGAVE

- Volume: € 300 mln.
- Type aanbesteding: Concurrentiegericht Dialoog
- Type contract: Geïntegreerd

Het project heeft als doel de veiligheid van ruim 33 km in 2006 afgekeurde Markermeerdijken van Hoorn tot Amsterdam voor eind 2021 op orde te hebben. Het project is opgenomen in het landelijk Hoogwaterbeschermingsprogramma (HWBP-2).

De situatie voor het project ten tijde van de aanbesteding in 2014 bood de kans deze opgave anders dan traditioneel aan te besteden, omdat:

- er een diversiteit aan mogelijke oplossingen (maatwerk) bestaat;
 - er kansen bestaan voor optimalisaties en innovaties (mede als gevolg van innovatieproject Dijken op Veen 2);
 - de uitvoeringsperiode beperkt is;
 - er nog tijdens de planvorming is overgestapt naar de nieuwe normeringen;
 - en er is sprake van een complexe en betrokken omgeving.
- Genoeg redenen om te kiezen voor een alliantiemodel. Om mede daarmee het vernieuwingspotentieel van de markt optimaal te benutten en oplossingen te ontwerpen, te bouwen en in stand te houden die door de omgeving gedragen worden.

HOE IS HET AANGEPAKT?

Na een langdurige voorbereiding die al in 2007 begon, kwam het project in 2012/2013 goed op stoom. Met een kwalitatief sterke invulling van de IPM-rolhouders is het denken op gang gekomen om dit project anders dan anders aan te vliegen.

Geïnspireerd door voorbeeldprojecten als de A2-Hooggelegen van Rijkswaterstaat is het alliantiemodel geïntroduceerd als oplossing om dit grote project binnen de gestelde kaders (onder andere veiligheid, tijd, kosten) tot realisatie te brengen. Dit heeft er uiteindelijk toe geleid dat in november 2014 de aanbesteding als Concurrentiegericht

Dialoog is gestart en na een selectie en een intensieve dialoogfase is in september 2015 het gunningsbesluit genomen.

De belangrijkste lessons learned hierbij zijn:

- De mensen maken het verschil, chemie tussen key-players is heel belangrijk.
- Durf los te laten, hou het niet alleen bij jezelf, maar geef vertrouwen aan (ingehuurde) experts om hun werk te doen, onder toepassing van checks & balances.
- De verbinding tussen projectorganisatie en beheerorganisatie is cruciaal. Als je deze verwaarloost raakt het project 'los' en verdwijnt het draagvlak.

HET RESULTAAT

Er is een alliantie tot stand gebracht tussen een publieke partij en een consortium van private marktpartijen waarbij er sprake is van:

- Een gemeenschappelijk doel (een veilige dijk).
- Gezamenlijke inbreng (kapitaal, arbeid, personeel, kennis).
- Risico's delen in Alliantiefonds in plaats van verdelen (participatiemodel).
- Het gezamenlijke doel betekent dat er geen sprake is van een verticale opdrachtgever/opdrachtnemer-relatie, maar van een horizontale relatie.



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

SLIM VEILIG

WATERSCHAP SCHELDESTROMEN MARKTVISIE 2016-2020

ZWAKKE SCHAKEL CADZAND MARITIEM



Bij project Cadzand Maritiem is de samenwerking gezocht met partners, aannemer, architect en lokale omgeving. Om dit allemaal goed te menen is gebruikt gemaakt van de elkaars expertise en capaciteit.



De realisatie vond plaats op basis van een D&C-contract op basis van UAV-GC. Hierbij was sprake van gelijkwaardige partijen: wij hielpen de opdrachtnemer met omgevingsmanagement, terwijl andersom de opdrachtnemer ons hielp met omgang contract (SE) en techniek. Erg nieuw was het intensieve onderlinge persoonlijke contact, vooral op het gebied van het interpreteren van de eisen. Je kunt iets opschrijven, maar verschillend lezen. Zeker in de technische zin was geen sprake van wij-zij maar echt 'wij'.

HET PROJECT

Bij het project Cadzand Maritiem was de versterking van dijk en duin nodig over een lengte van 900 meter. Daarbij is ernaar gestreefd om waterveiligheid te combineren met mogelijkheden voor recreatie.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Eigenlijk zijn woorden hier niet op zijn plaats en zou de lezer ter plaatse een kijkje moeten nemen om alle elementen te beleven. Van duurzaamheid, toekomstrobuust, waar voor het geld, kwaliteit, maar bovenal beleving en passie wat vanuit dit project naar voren is gekomen.

"Cadzand Maritiem: samen, stoer en stijlvol"

UIT DE COMFORT ZONE

Afstappen van traditionele werkwijze. Wellicht heel cliché, maar deze aanpak heeft ons meer inzicht gegeven in het leren 'loslaten'. Dus niet alles tot in detail beschrijven en vandaaruit als waterschap de regie nemen. Nee, het nieuwe devies was durven loslaten en verantwoordelijkheden neerleggen waar ze daadwerkelijk thuishoren. Verder heeft het ons veel kennis gebracht, bijvoorbeeld als het gaat om met een andere vorm het project aan te sturen, maar uiteraard ook vakinhoudelijke kennis.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
	
Contact	
Naam:	Marty den Dekker
functie:	Projectmanager
organisatie:	Waterschap Scheldestromen
Telefoonnr.:	088-2461342
e-mailadres:	marty.dendekker@scheldestromen.nl
Meer info:	www.scheldestromen.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 38.275.000
- Type aanbesteding: Europese openbare met selectie
- Type contract: UAV-GC (D&C)C)

Cadzand-Bad, een populaire badplaats in West-Zeeuws-Vlaanderen, is dé plek om te genieten van het strand, de zee en de natuur. Cadzand-Bad moet wel zo'n fijne en veilige plek blijven. De kust bleek niet sterk genoeg om een superstorm te weerstaan. Daarom heeft waterschap Scheldestromen de kust daar versterkt. Het kustversterkingsproject is aangegrepen om samen met partners de badplaats een flinke opwaardering te geven en de badstatus nog beter te benutten. Zo is een nieuwe boulevard aangelegd in combinatie met nieuwe jachthaven. Alle partijen werkten onder de naam 'CADZAND-Maritiem' samen aan een veilig en aantrekkelijk Cadzand-Bad. Op 31 december 2015

voldeed de kust weer volledig aan de veiligheidsnorm. Het hele project is medio 2017 afgerond. Enkele hoogtepunten:

- 900 m versterkte duin en dam.
- aanleggen 2 strekdammen van resp. 270 m en 400 lang.
- moderne jachthaven met ca. 125 ligplaatsen.
- havengebouw met een restaurant.
- verhoogde weg met zicht op zee.
- fiets- en wandelbrug over de uitwateringsgeul.
- overdekte parkeergarage.

DE AANPAK

Als waterschap Scheldestromen zijn wij relatief traditioneel ingesteld. Dat wil zeggen dat wij vaak zelf de oplossing tot in de details verzinnen en dit omzetten in een gebruikelijke contractvorm. In dit specifieke geval is op basis van eisen een D&C-contract op de markt gezet. Vele elementen hebben wij als opdrachtgever losgelaten en overgelaten aan de markt. Bijzonder was daarbij de unieke samenwerking tussen de betrokken partijen te benoemen en het voor het eerst toepassen van een IPM-model voor de projectorganisatie.

Het voordoen van een NGE-risico legde erg veel druk op het eerlijke verdienmodel en dit heeft vanuit de opdrachtnemer ook natuurlijk invloed gehad op de onderaanneming en verdere uitvoering. Dit is onderling hersteld en is een wijze les voor het nadenken over het evenwichtig verdelen van risico's.

HET RESULTAAT

Als waterschap zijn we door het aangaan van een unieke samenwerking uit onze comfortzone gestapt. We hebben meegewerkt aan een integraal project waar eenieder op zijn manier 'veilig' van kan genieten. Door het integraal invullen van deze Zwakke Schakel is het waterschap ook op projectorganisatorisch en contractgebied buiten zijn comfortzone gestapt. Met een prachtig hernieuwd Cadzand-Bad als resultaat.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

WATERSCHAP VECHTSTROMEN MARKTVISIE 2016-2020

SLUIZEN JUNNE & MARIËNBERG
Van ontwerp naar realisatie



Door kennis integraal samen te brengen in een team met zowel interne als externe specialisten ligt er een vernieuwend ontwerp dat gedeeld kan worden met de markt. Het ontwerp biedt een impuls aan de recreatieve mogelijkheden in het Vechtdal.



Samenwerking met markt, wederzijdse coaching, ruimte voor leermomenten en flexibiliteit met betrekking tot regels.



Dankzij publiek-private samenwerking ligt er een vernieuwend ontwerp met een helder verdienmodel voor de toekomst. Het ontwerp is ook toe te passen bij andere sluizen. De ontwikkelkosten spelen dan geen rol meer. Zo wordt innovatie gestimuleerd bij de bouw van andere sluizen.

HET PROJECT

Als onderdeel van Ruimte voor de Vecht zijn er sluizen ontwikkeld die passeerbaar zijn voor kleine recreatievaart.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Door bij de opgave te kijken naar de historie, de randvoorwaarden voor de veiligheid en vernieuwing voor ogen te houden, is er in een bijzondere publiek-private samenwerking tot een innovatief ontwerp voor sluiskleppen gekomen. Kleppen met een CE-keurmerk waar de markt ook in de toekomst wat aan heeft.

"Vlinderkleppen, een innovatief ontwerp dat de markt kansen gaat bieden."

VLINDERKLEPPEN

Het uiteindelijk ontwerp maakt gebruik van vlinderkleppen. Deze kleppen hebben een excentrisch scharnierpunt wat zorgt voor onderlossing van het water. Hierdoor zijn de kleppen overvaarbaar en voorkomen ze beknellingsgevaar. Voor het realiseren van deze bijzondere constructie is gezocht naar complementaire partners met kennis van ontwerp en bouw gericht op een integrale benadering.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

 Jansen Venneboer	 anteagroup
 Tauw	SWECO 
Contact	
Naam:	Henk Lansink
functie:	Projectleider
organisatie:	Waterschap Vechtstromen
telnr:	088-2203332/06-21882555
e-mailadres:	h.lansink@vechtstromen.nl
Meer info:	www.vechtstromen.nl

DE OPGAVE

- Opdrachtgever: waterschap Vechtstromen
- Volume: € 300.000 (alleen voor het ontwerp)
- Type aanbesteding: deels Europese aanbesteding en deels onderhands
- Type contract: Engineeringscontract (raamcontracten)

De Vecht is een gestuwde rivier en tussen Zwolle en Ommen bevaarbaar voor recreatieve boten. Op het traject Ommen – Hardenberg wordt ook ingezet op recreatief gebruik van het water. Om dit mogelijk te maken realiseren we direct naast de bestaande stuwen Junne en Mariëberg twee speciale recreatiesluizen om recreatief gebruik te faciliteren. Voorop staat dat met het project invulling wordt gegeven aan het programma Ruimte voor de Vecht waarmee we streven om de Vecht te ontwikkelen tot een half-natuurlijke laaglandrivier met het oog op het creëren van een sociaaleconomische impuls voor het Vechtdal. Dit realiseren we door de nieuwe stuwen passeerbaar te maken voor

passende recreatievaart (kleine vaartuigen zoals stille sloepen, zompen, kano's en vloten). De sluisen zijn zodanig vormgegeven dat de veiligheid van de recreant is gewaarborgd. De vormgeving van de sluisen sluit aan bij de omgeving en vormen een icoon in het landschap wat de ruimtelijke kwaliteit ten goede komt.

DE AANPAK

Hoewel samenwerken in een PPS-constructie met meerdere marktpartijen niet gebruikelijk is, heeft het hier goed gewerkt. De uitdaging zat in het omzetten van een idee, weg van de gebaande paden, in een robuust en veilig ontwerp. Hierbij is gezocht naar partners met een 'can-do' mentaliteit. Door elkaar vertrouwen te geven en een heldere basis te leggen met de randvoorwaarden voor het ontwerp, zijn de uitgangspunten en wensen gezamenlijk in een functioneel gespecificeerde uitvraag opgesteld. De specialisten hadden daarin de ruimte om vernieuwende elementen toe te voegen, zodat er een minder traditioneel ontwerp is ontwikkeld. Naast de eisen is er daardoor ruimte ontstaan om naar wensen te kijken. Zo bleek het mogelijk om vismigratie als onderdeel van het ontwerp mogelijk te maken en ruimtelijke kwaliteit een rol te laten spelen in de omgeving.

HET RESULTAAT

Het project moet nog worden uitgevoerd. Het ontwerp is nu gereed en dit heeft geleid tot mooie resultaten:

- Een prima samenwerking in vertrouwen tussen opdrachtgever en opdrachtnemer.
- Innovatie in het ontwerp.
- Expertise van betrokkenen is maximaal benut.



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

HOOGHEEMRAADSCHAP VAN RIJNLAND
MARKTVISIE 2016-2020

NIEUWE DRIEMANSPOLDER



De uitvraag is zodanig opgesteld dat de opdrachtnemer maximale vrijheid heeft om de grondlogistiek naar eigen inzicht in te vullen. Opgegraven grond wordt weer ingezet om het werk te realiseren.



Onderdeel van de aanbesteding was een interview met de omgevingsmanager van de opdrachtnemer. Er wordt daarnaast expliciete aandacht besteed aan de samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Niet alleen met het organiseren van een PSU en PFU's, maar ook door op een locatie samen te werken waardoor snel kan worden geschakeld en de drempels laag zijn.



Er is een aantal technische- en omgevingsrisico's door de opdrachtgever geïdentificeerd. Deze risico's zijn verwerkt in de EMVI. De opdrachtnemer heeft zich duidelijk kunnen onderscheiden op dit vlak.

HET PROJECT

Het project Nieuwe Driemanspolder zal van een agrarisch gebied een mooi natuur- en recreatiegebied maken waar bij extreme regenval overtollig regenwater tijdelijk opgevangen kan worden.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Het project Nieuwe Driemanspolder is het grootste project van Rijnland. Hiernaast heeft het project een zeer intensief aanbestedingstraject gekend waarbij is geprobeerd om de beste partij te contracteren. Dit is in onze ogen goed gelukt! Zo hebben de marktpartijen gedurende de aanbesteding hun zorgen geuit over een aantal onderdelen van de uitvraag. Op basis van deze signalen is de nota van inlichtingen in het contract bijgesteld. Voorbeelden hiervan zijn het wijzigen van de restzettingseisen van nieuw te realiseren dijken en de hoogte van het plafondbedrag.

Door intensief de samenwerking met de opdrachtnemer te zoeken stellen we alles in het werk om tot een goed projectresultaat te komen. Dit leidt soms tot contractwijzigingen, altijd met de insteek 'best for project'. Als deze vroegtijdig door de opdrachtnemer worden gemeld dan kunnen wij deze zorgvuldig beoordelen en kunnen wijzigingen beheerst worden doorgevoerd.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
Contact	
Naam:	Imre Hoveling
functie:	Contractmanager
organisatie:	Hoogheemraadschap van Rijnland

DE OPGAVE

- Volume: € 27.500.000, -
- Type aanbesteding: Europese niet openbare procedure
- Type contract: UAV-GC 2005

De Nieuwe Driemanspolder is nu een agrarisch gebied tussen Zoetermeer, Den Haag Leidschenveen en Leidschendam-Voorburg. Het duurt nog even, maar in 2020 ontstaat hier een natuur- en recreatiegebied met water, wandel-, fiets-, ruiters- en menpaden. Dit nieuwe gebied levert niet alleen een mooi uitzicht en een heerlijk recreatiegebied op, maar is ook belangrijk voor de veiligheid van Zuid-Holland. In de Nieuwe Driemanspolder zal bij extreme regenval overtollig water uit de omgeving tijdelijk worden opgevangen om de veiligheid van de omliggende regio te garanderen. Door waterberging, natuur en recreatie te combineren is sprake van meervoudig ruimtegebruik. Zo gaan we zuinig om met de beperkte beschikbare ruimte in Zuid-Holland.

DE AANPAK

Voorafgaand aan de aanbesteding is door Rijnland goed nagedacht over de juiste contractvorm en de juiste aanbestedingsvorm. Pas nadat dit helder was is het verdere voorbereidingsproces opgestart. Ook is er gebruik gemaakt van een marktconsultatie om zo niet alleen het project op de kaart te zetten, maar ook om onderdelen van het contract waar nodig aan te passen. Mede dankzij de marktconsultatie hebben 15 partijen zich aangemeld. Dit is voor een dergelijk groot project veel te noemen.

Bij de marktconsultatie hoorde ook een vragenlijst. Hiermee hebben wij getoetst of wij als opdrachtgever op de juiste weg waren met onze inkoopstrategie. Op basis van de uitkomsten hebben wij geconcludeerd dat wij inderdaad de opdracht op de juiste manier op de markt gingen zetten. Een bevestiging van ons voorbereidende werk dus!



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

WATERSCHAP HOLLANDSE DELTA MARKTVISIE 2016-2020

GEBIEDSPAN CROMSTRIJEN (FASE 2)
Vroegtijdige kennisuitwisseling tussen opdrachtgever en opdrachtnemer



Maatschappelijke kosten blijven minimaal, omdat marktpartijen en opdrachtgever vroegtijdig kennis uitwisselen en faalkosten beperken.



Van contract naar contact door met marktpartijen al in de initiatiefase transparant te communiceren.



Door vroegtijdig contact met de marktpartijen zijn risico's en allocatie daarvan snel inzichtelijk. Inzicht in beheersmaatregelen en verantwoordelijkheden zorgen voor betere ketensamenwerking.

HET PROJECT

Het project Gebiedsplan Cromstrijen (fase 2) is gericht op het verbeteren van de waterbeheersing van de Torensteepolder. In fase 1 is de waterbeheersing van de Hoogezandsepolder aangepakt. In fase 2 worden de volgende onderdelen aangepakt:

- Een gerenoveerd gemaal Cromstrijen, met uitbreiding van de capaciteit.
- Het vergroten van de hoofdwatgang met de daarin aanwezige duikers aan de Torensteepoldersekade.
- Het plaatsen van een nieuwe automatisch bedienbare stuw voor de peilbeheersing in de Torensteepolder.
- Het verwijderen van het gemaal Torenstee inclusief dijkherstel.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Het project is een pilot voor 'Samenwerken met de markt'. De markt heeft veel kennis en tools. Door de samenwerking met de markt op te zoeken kunnen deze kennis en tools worden ingezet en een inspiratie vormen voor het project.

SYSTEEM VOOR DELEN/BEHEREN INFORMATIE

We zien kansen voor het delen en beheren van informatie tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. Door toepassing van BIM kunnen bijvoorbeeld ontwerpen gezamenlijk worden ontwikkeld. Met inzet van Relatics kan efficiënt worden gewerkt aan het vastleggen van het programma van eisen en risico's.

"Alleen ga je sneller. Samen kom je verder."

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
 Rijkswaterstaat Ministerie van Infrastructuur en Milieu	 waterschap Hollandse Delta
Contact	
Naam:	John Rijken
functie:	Projectmanager
organisatie:	Waterschap Hollandse Delta
telnr:	06 51 54 33 32
e-mailadres:	j.rijken@wshd.nl
Meer info:	www.wshd.nl

DE OPGAVE

Dit project wordt uitgevoerd als pilot voor 'Samenwerken met de Markt'. Verschillende partijen constateren dat er een nauwe ketensamenwerking is gewenst bij werken in de openbare ruimte binnen de regio. Projecten verlopen soepeler als opdrachtgevers en opdrachtnemers al in een vroeg stadium kennis uitwisselen. Dit leidt ook tot eenvoudigere procedures aan beide kanten, minder verspilling, hoger rendement, minder faalkosten en kwalitatief betere producten.

DE AANPAK

In het najaar van 2017 wordt een workshop georganiseerd voor alle IPM-rollen. We gaan gezamenlijk bepalen welke onderdelen we van de Marktvisie (en leading principles) op welk moment in het project willen

toepassen. We gaan ook kijken naar de toepassing van bijvoorbeeld Relatics en BIM binnen het project.

Daarnaast worden voor het waterschap nieuwe vormen voor inkoop onderzocht, waarbij de kennis van de markt al vroegtijdig kan worden ingezet. Hierdoor zijn meer mogelijkheden voor de opdrachtnemer om zich te onderscheiden van concurrenten. Wat zich uit in minder kosten in de inkoopfase en meer kwaliteit in de uitvoering.

Voor de verschillende te nemen maatregelen binnen het project wordt gekeken welke vorm het contract moet hebben. Hierbij worden de risico's en te nemen beheersmaatregelen meegewogen om zo tot een optimale contractvorm en samenwerking met de markt te komen.

HET RESULTAAT

De resultaten zijn onder meer een goed onderbouwde keuze voor contractvorm en aanbestedingsvorm, breed gedragen ontwerp en draagvlak in de omgeving.

Daarnaast heeft het vroegtijdig betrekken van marktpartijen als positief resultaat dat er wederzijds begrip is tussen opdrachtnemer en opdrachtgever, waardoor faalkosten worden beperkt en er een eerlijk verdienmodel voor marktpartijen is.

Het resultaat dat buiten gerealiseerd moet worden is een verbeterd watersysteem en betere waterbeheersing in de Torensteepolder en een verbetering van de waterbeheersing door renovatie en uitbreiding van de capaciteit van het Gemaal Cromstrijen.



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

WATERSCHAP HUNZE EN AA'S
MARKTVISIE 2016-2020

INRICHTING SLOCHTERDIEP EN ZIJTAKKEN



Voor de uitvraag is een marktconsultatie gehouden. De kennis van de opdrachtgever en opdrachtnemer is integraal samengebracht en gedeeld. Er is gezocht naar maximale oplossingsruimte voor de opdrachtnemer. Duurzaamheid en life cycle costs zijn meegenomen.



De insteek was: nadruk op contact en niet op het contract. De opdrachtnemer heeft 2,5% van de opdrachtsom gerealiseerd op basis van social return.



Moderne aanbestedingsvorm (BVP) en moderne contractvorm (UAV-GC) zijn toegepast. Er was een gecombineerde opgave (waterschap, gemeente Slochteren, gemeente Groningen). Het werk is met lokale onderaannemers gerealiseerd en de risico's zijn geminimaliseerd en terwijl kansen zijn benut.

HET PROJECT

Binnen het project Inrichting Slochterdiep en zijtakken is een aantal opgaven geïdentificeerd met betrekking tot kaderhoogte, kaderstabiliteit, oeverafkalving, natuurvriendelijke oevers en baggeren. Om dit efficiënt aan te pakken is gekozen voor een integrale aanpak.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Het project is vlekkeloos verlopen, ruim binnen de beschikbare tijd en budget gebleven en er is een uitstekende kwaliteit geleverd. Kansen zijn benut en innovaties zijn toegepast.

***"Best Value Procurement: van contact
naar realisatie."***

BEST VALUE PROCUREMENT

Door het project met Best Value Procurement aan te besteden werd de markt geprikkeld om doelmatig en efficiënt te ontwerpen en uit te voeren. Resultaat hiervan was een goed doordachte en beduidend lagere inschrijfsom (€2.000.000 minder). De tijdswinst zit hem met name in het feit dat de aannemer(s) werkzaamheden gelijktijdig en parallel op meerdere plekken hebben uitgevoerd.

SOCIAL RETURN

Uit de samenwerking met de gemeente Slochteren kwam het idee voor Social Return en zijn een aantal langdurig werklozen ingezet. Aansprekend hiervan is de inzet van de 'duizendpoot' als aanspreekpunt voor omgeving, verkeersregelaar en iemand die praat met de omgeving. Dit heeft een grote positieve invloed gehad en het aantal klachten uit de omgeving was tijdens de uitvoering sterk minder dan verwacht.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN



Contact

Naam:	Martin Timmer
functie:	Teamhoofd Projecten
organisatie:	Waterschap Hunze en Aa's
Telefoonnr.:	06-40656616
e-mailadres:	m.timmer@hunzeenaas.nl
Meer info:	www.hunzeenaas.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 13.000.000
- Type aanbesteding: Best Value Procurement
- Type contract: UAV-GC

Het Slochterdiep maakt onderdeel uit van de Duurswoldboezem. In het kader van onder meer het Masterplan Kaden en de Kaderrichtlijn Water en baggerbeleid zijn voor het boezemsysteem van Duurswold belangrijke opgaven geïdentificeerd op het gebied van kadehoogte, kadestabiliteit, oeverafkalving, natuurvriendelijke oevers en baggeren. Met name de ondergrond met veen en zandlagen heeft een voor dit gebied specifieke nadelige invloed op kadestabiliteit. Het projectgebied omvat het Slochterdiep met zijn zijtakken, inclusief de dijken,

tussen de Slochtersluis en de haven in Slochteren. De integrale aanpak van het Slochterdiep en zijn zijtakken is noodzakelijk om het projectgebied voor de komende 30 jaar toekomstbestendig te maken. In dit project:

- zijn natuurvriendelijke oevers gebouwd voor verbeterde ecologische waterkwaliteit;
- zijn kades verhoogd en versterkt voor veiligheid tegen overstromen;
- is gebaggerd om de vaarweg op diepte te krijgen en voldoende water aan- en af te kunnen voeren;
- is de weg naast het Slochterdiep in nauwe samenwerking met de gemeente Slochteren opnieuw gebouwd.

HOE IS HET AANGEPAKT?

Het project is via Best Value Procurement aanbesteed. Vooraf is een marktconsultatie gehouden waarin de plannen werden toegelicht en het projectgebied is bezocht. Aanvullingen en vragen vanuit de markt zijn meegenomen in de verdere uitvraag. De uiteindelijke gekozen contractvorm is UAV-GC.

HET RESULTAAT

Het resultaat is een tevreden opdrachtgever, een tevreden opdrachtnemer, tevreden onderaannemers en tevreden partners en niet onbelangrijk: een toekomstbestendig Slochterdiep voor de komende 30 jaar.



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

ZUIVERENDE SAMENWERKING

WATERSCHAP NOORDERZIJLVEST
MARKTVISIE 2016-2020

RENOVATIE NEGEN RIOOLGEMALEN



Minder voorbereidingskosten voor de opdrachtgever en toch een beter ontwerp door ontwerpvrijheid van de opdrachtnemer.



In dit project was er vertrouwen in elkaars expertise doordat transparantie werd geboden en omdat men elkaar open kon bevragen. Dit leidt tot betere risicobeheersing.



In de ontwerp- en realisatiefase werden door zowel opdrachtnemer als opdrachtgever risico's optimaal beheerst. Bijvoorbeeld: afstemming met de omgeving, raakvlakken met de bedrijfsvoering en de projecten van zuivelfabriek Friesland Campina te Bedum.

HET PROJECT

Bij dit project zijn negen rioolgemaalren gerenoveerd. Dit is gedaan om het functioneren van de rioolwatertransportstelsels te verbeteren.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Bij dit project is gebruik gemaakt van Best Value Procurement, waardoor er optimaal gebruik is gemaakt van de expertise van zowel opdrachtgever als opdrachtnemer. Daarnaast heeft dit geleid tot een kosteneffectieve oplossing.

"Een zee aan expertise."

BEST VALUE PROCUREMENT

Dankzij Best Value Procurement is er een opdrachtnemer gekozen die als beste de risico's kon minimaliseren en de meeste kansen binnen het project kon benutten.

MAATWERK IN RIOOLGEMALEN

De marktpartij kwam met betere oplossingen dan verwacht. Onder andere robuuste betrouwbare pompen voorzien van een versnijdende waaier en grote vuildoorlaat, maar ook online monitoring van de persleidingdruk. Een uitstekend op de situatie toegespitste aanpak met voordeel op het terrein van de investerings- en exploitatiekosten. Tot de opdracht behoort het drie jaar lang beheren en onderhouden van de gemalen. Door deze langere periode van beheer werd geïnvesteerd in een onderhoudsarm ontwerp en materialen.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

 	
Contact	
Naam:	Klaas Vleems
functie:	Projectleider
organisatie:	Waterschap Noorderzijlvest
Telefoonnr.:	050 – 304 8394
e-mailadres:	k.vleems@noorderzijlvest.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 1.200.000
- Type aanbesteding: Best Value Procurement.
- Type contract: UAV-GC.

De opgave betreft het civieltechnisch, bouwkundig, mechanisch, elektro- en besturingstechnisch renoveren van negen rioolgemalen. Daarbij was de hoofddoelstelling het verbeteren van de functionaliteit van de rioolwatertransportstelsels zodat een toekomstbestendig systeem ontstaat.

Naast deze hoofddoelstelling was er ook nog een aantal neven-doelstellingen:

- Het borgen van de beschikbaarheid en continuïteit van de rioolwatertransportstelsels.
- Het kosteneffectief exploiteren van de rioolwatertransportstelsels.
- De omgeving maximaal tevreden houden.

DE AANPAK

Waterschap Noorderzijlvest heeft ervoor gekozen om het onderscheidend vermogen van inschrijvers aan te spreken door naast de prijs een zwaar accent op kwaliteit te leggen. De aanbesteding had de vorm

van een UAV-GC aanbesteding met gebruik van de Best Value Procurement-methode. Deze methode is erop gericht om de opdracht aan die inschrijver te gunnen die met zijn inschrijving heeft laten zien het beste de risico's te minimaliseren en de kansen te benutten: de beste expert kan de economisch meest voordelige inschrijving opstellen. Deze expert kan naar verwachting samen met de opdrachtgever het beste de doelstellingen van de opdracht realiseren.

HET RESULTAAT

Het project is in uitvoering. De resultaten tot nu toe zijn:

- Een prima samenwerking tussen marktpartij en opdrachtgever.
- Goede projectrisicobeheersing.
- Eenvoudig contractmanagement.
- Expertise van marktpartij en opdrachtgever wordt optimaal benut.

Het aan het aanbestedingsdocument toevoegen van een project-specifiek uitgewerkte concept-overeenkomst kan de doorlooptijd van de concretiseringsfase aanzienlijk verkorten.

EEN NIEUWE INSTALLATIE



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

Naam rioolgemaal	Bouwjaar	Laatste reno- vatie	Afvoer- capaciteit (m ³ /uur)	Renovatie werkzaamheden			
				Bouw/Cival	Terreininrichting	Werktuigb.	Elektro & Besturing
Leermens	1994	–	9	Ja	Ja	Nieuw	Nieuw
Oosterwijtwerd	1994	–	3,5	Ja	Ja	Nieuw	Nieuw
Westeremden	2000	–	33	Ja	Ja	Nieuw	Nieuw
DOMO Bedum	1970	–	650	Ja	Ja	Nieuw	Nieuw
Nieuw Roden	1975	1998	280	Ja	Nieuw	Nieuw	Nieuw
Ulrum	2000	–	125	–	–	–	Aanpassen
Altena	1975	1998	30	Nieuw	Nieuw	Nieuw	Nieuw
Garnwerd	1982	–	25	–	–	–	Nieuw
Saaksum	1980	–	13	–	–	–	Nieuw

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

ZUIVERENDE SAMENWERKING

**HOOGHEEMRAADSCHAP HOLLANDS
NOORDERKWARTIER**
MARKTVISIE 2016-2020

CELLVATION
Cellulosewinning
RWZI Geestmerambacht



Hergebruik van grondstoffen is duurzaam, maar niet tegen elke prijs. Met het aangaan van deze samenwerking verkrijgen zowel waterschap als markt inzicht in de maatschappelijke meerwaarde van de opwerking van cellulose.



Innovaties leiden tot nieuwe kansen en uitdagingen voor organisaties en de mensen die er werken. Zo ook in dit project, waarin kennis wordt ontwikkeld voor een circulaire economie.



De samenwerking op rioolwaterzuiveringsinstallatie Geestmerambacht bouwt voort op de kennis en inzichten die eerder zijn opgedaan op het gebied van het filteren van afvalwater en het nuttig aanwenden van zeefgoed.

HET PROJECT

De techniek Cellvation richt zich op het terugwinnen van cellulose uit toiletpapier bij rioolwaterzuiveringsinstallaties (RWZI). Een test van deze techniek vindt momenteel plaats bij RWZI Geestmerambacht van hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier.

WAAROM EEN INSPIRATIEPROJECT?

Om te innoveren hebben waterschappen ook de kennis en denkracht uit de markt nodig. Door als partners samen te werken krijgen nieuwe technieken een kans om zich te bewijzen. Zo ook bij Cellvation, dat eerder al is getest op RWZI Leeuwarden en nu op RWZI Geestmerambacht weer is doorontwikkeld.

"Het zal je verbazen waar cellulose allemaal voor kan worden gebruikt"

DE TECHNIEK

Cellulose kan worden gewonnen door influent met een fijnzeef te behandelen. Het gefilterde materiaal noemen we zeefgoed en bestaat voor ongeveer 60-70% uit cellulose. Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier en waterschap Aa en Maas filteren het afvalwater op RWZI Beemster en Aarle-Rixtel inmiddels op deze manier. Het levert niet alleen de grondstof cellulose op, maar zorgt ook voor een lagere belasting van de RWZI.

DE INNOVATIE

Het zeefgoed dat met het filteren van afvalwater wordt verkregen, bevat naast cellulose ook zand, haren en organisch materiaal. Dit mengsel is als grondstof minder interessant dan de cellulose alleen. Daarom heeft technologiebedrijf CirTec, leverancier van de fijnzeven, een nabehandeling ontwikkeld met schone cellulose als eindproduct.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

 	
Contact	
naam:	Bob de Boer
functie:	Projectleider
organisatie:	Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier
telefoonnr.:	072 582 7246
e-mailadres:	b.deboer@hnhk.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 200.000
- Type aanbesteding: proeftuin
- Type contract: samenwerkingsovereenkomst

Onder het motto 'winnen wat van waarde is' ondertekenden de waterschappen in 2014 de Green Deal Grondstoffen. Deze grondstoffen vind je onder andere in het afvalwater dat gezuiverd moet worden. Cellvation richt zich daarbij op het terugwinnen van cellulose uit toiletpapier.

DE AANPAK

Voor beide partijen was duidelijk dat er een doorontwikkeling op zeefgoed nodig was. Voor het hoogheemraadschap om een beter verhandelbare grondstof te verkrijgen en voor de marktpartij om de fijnzeeftechnologie verder te ontwikkelen. Daarin hebben beide partijen elkaar gevonden. Samen is gezocht naar een geschikte locatie om Cellvation uit te proberen.

HET RESULTAAT

De installatie wordt gevoed met een deel van het influent dat op RWZI Geestmerambacht binnenkomt, nadat het door een harkrooster is gestroomd. Dit water passeert vervolgens eerst een trommelzeef die grove delen verwijdt en vervolgens een fijnzeef die de cellulose eruit filtert. Dit materiaal wordt gedroogd en gehygiëniseerd, met als eindproduct schone cellulose.

Momenteel rolt er ongeveer 400 kg cellulose per dag uit de installatie. Dat lijkt heel veel, maar je moet bedenken dat er in Nederland jaarlijks 180.000 ton wc-papier wordt doorgespoeld. Het materiaal gaat naar verschillende afnemers in Nederland, onder andere de asfaltindustrie voor de aanleg van fietspaden. Ook een Engels bedrijf ontvangt cellulose. Zij verwerken dit tot biocomposiet.

De celluloseopwerking op RWZI Geestmerambacht maakt deel uit van het project SMARTplant, waar de marktpartij met 24 partners uit 9 Europese landen aan is verbonden, waaronder waterschappen, universiteiten, afnemers en andere ketenpartners. De proef op RWZI Geestmerambacht duurt nog tot medio 2019.



SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

ZUIVERENDE SAMENWERKING

ATB NEDERLAND (LID VAN ENVAQUA)
MARKTVISIE 2016-2020

FORSE BESPARINGEN OP VLOEIBAAR POLYMEERGEbruik
BINNEN HANDBEREIK
Zuiniger en zuiverder



Bij iedere stap wordt het netwerk van deelnemende waterschappen groter en de resultaten steeds beter. Dat positieve effect verspreidt zich langzaam door de wereld van waterschappen.



Door naast elkaar te gaan staan inspireren de verschillende partijen elkaar en wordt de specifieke kennis over en weer gedeeld en uitgebouwd.



Mooie verbinding en realisatie van opgaven met wederzijds vertrouwen. Een duurzame oplossing tot gevolg.

HET PROJECT

Mens en milieu ontzien én besparingen realiseren is het resultaat van een inspirerende samenwerking tussen ATB Nederland, hoogheem-raadschap van Schieland en de Krimpenerwaard (en indirect STOWA) en het Waterschap Hunze en Aa's. Een samenwerking die bovendien als vliegwiel dient voor verdere optimalisatie van mengprocessen en daarmee van de waterzuivering. Deze nieuwe techniek heeft zuiverder water tegenover verminderd gebruik van polymeer als resultaat in het zuiveringsproces.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Willem van Dam (projectbegeleider, ATB): "Het begon met de vraag van waterschappen wat de dynamische mengunit voor hun zuiveringsprocessen zou kunnen betekenen. Door systematisch de verschillen tussen installaties met en zonder EMMI-mengunit te inventariseren en analyseren, ontstond een reëel beeld van de voordelen ervan. Al snel bleek dat met deze installatie tot 50 procent kon worden bespaard op de inzet van ruw vloeibaar polymeer."

*"De kracht van samenwerking zorgt
voor innovatie"*

EMMI

De EMMI die in de projecten is onderzocht, is een dynamische mengunit waarmee een hoge kwaliteit stam- of gebruiksooplossing voor zuiveringsprocessen wordt bereikt. De unit zelf bestaat uit een statische voormenging met terugslagventiel en injectiestuk voor de emulsie polymeer en een mengtank met dynamische menging. De unit kan stand-alone worden ingezet, maar ook worden gecombineerd met bijvoorbeeld doorstroom- en pendelinstallaties van welk fabricaat dan ook. De mengunit kan bovendien worden ingezet voor upgradings van oude, reeds bestaande, installaties.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
Contact	
Naam:	Gentia Lokkers Tip
functie:	Directeur
organisatie:	ATB Nederland
Telefoonnr.:	0521-383900
e-mailadres:	gentia@atbnederland.nl
Meer info	Envaqua, de heer Frank Buijs

DE OPGAVE

Vloeibaar polymeer wordt op grote schaal ingezet bij het zuiveren van water. Uit milieu-, gezondheids- én kosten oogpunt geldt daarbij: hoe minder polymeer nodig is, hoe beter. Dat wordt bereikt door een optimale menging. Goed voor de mens, goed voor het milieu én goed voor het waterschap. Die moeten over enkele jaren financieel zelfvoorzienend zijn, zoals afgesproken in de Green Deal Duurzaam GWW 2.0. Elke maatregel die wordt aangereikt om energie, grondstoffen en kosten te besparen, vereenvoudigt die stap naar zelfvoorzienende waterschappen.

DE AANPAK

Waar commerciële partijen de neiging hebben om hun investeringen alleen te baseren op de aanschafprijs van een installatie, zijn de investeringen bij RWZI's en waterschappen veelal gebaseerd op degelijker onderzoek. Onderzoek waarin alle aspecten rondom de installatie worden betrokken – van aanschafprijs tot onderhoudskosten, levensduur en mogelijke besparingen. “Het is inspirerend om dat proces van zo nabij mee te maken”, aldus Gentia Lokkers. “Die blik op de lange termijn heeft niet alleen een positief effect op de uiteindelijke beslissing maar zorgde er ook voor dat de focus steeds op optimalisatie van het mengproces gericht bleef.”

De samenwerking met hoogheemraadschappen en waterschappen breidt zich stap voor stap uit. En bij iedere stap wordt het netwerk van deelnemende waterschappen groter en de resultaten steeds beter. Dat positieve effect verspreidt zich langzaam in de wereld van waterschappen en daarbuiten.

“Het is een prachtige uitdaging om die versnelling door te kunnen zetten – samen met waterschappen en RWZI's”, aldus Gentia Lokkers. “Wij willen graag naast de klanten staan, de klant inspireren en door de klant geïnspireerd worden. Op die manier kan voortdurend worden samengewerkt aan verbetering. Dit project is daar een prachtig voorbeeld van.”

HET RESULTAAT

“Door waterschappen een oplossing te bieden waarmee het polymeer optimaal wordt gemengd met het water, ontstaat een homogener mengsel en daarmee een nog zuiverder eindresultaat. Bovendien zorgt die betere menging voor een installatie die schoner blijft”, licht Gentia Lokkers van ATB Nederland toe. Collega Willem van Dam, die het project begeleidde: “Een optimale menging is geen vanzelfsprekendheid. Dat vereist de nodige kennis en ervaring; thema's die de basis vormden voor onze dynamische mengunit voor emulsie polymeer, de EMMI. De positieve effecten daarvan zijn bewezen in de voornoemde onderzoeken”.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

ZUIVERENDE SAMENWERKING

TAUW

MARKTVISIE 2016-2020

ENERGIEFABRIEK WALCHEREN

Van rioolwaterzuiveringsinstallatie naar energiefabriek



Door de expertise van verschillende partijen bij elkaar te brengen kan een energie neutrale RWZI worden neergezet die 35% meer energie produceert dan er nodig is voor het zuiveringsproces.



Bij deze samenwerking lag de focus op dialoog en samenwerking. Hierdoor kon iedereen elkaar beter leren kennen.



Twee experts van Tauw zijn ingezet om de risico's van samenwerken beter te kunnen beheersen.

HET PROJECT

Waterschap Scheldestromen werkt in samenwerking met Tauw aan het energieneutraal maken van haar grootste rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI) in Ritthem.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Door ons te richten op dialoog en samenwerking kan de expertise van verschillende partijen worden ingezet. Dit heeft als gevolg dat de RWZI in Ritthem 35% meer energie kan gaan opwekken dan er nodig is voor het zuiveringsproces.

“Met oog voor samenwerking”

RELATIONEEL RISICOMANAGEMENT

Door Tauw zijn bij dit project twee experts ingezet op relationeel risicomanagement. Dit helpt faalkosten en uitloop van de planning voorkomen door slechte communicatie binnen de samenwerking.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
Contact	
Naam:	Henberto Remmerts
functie:	Consultant Risico- en contractmanagement
organisatie:	Tauw
telnr:	06-53576332
e-mailadres:	henberto.remmerts@tauw.com

DE OPGAVE

Waterschap Scheldestromen werkt aan het energieneutraal maken van haar grootste rioolwaterzuiveringsinstallatie (RWZI) in Ritthem. Door het slibgistingsproces te optimaliseren en het zuiveringsproces aan te passen kan in 2018 naar verwachting 35% meer energie worden opgewekt dan er nodig is voor het zuiveringsproces.

Om de RWZI te transformeren naar een energiefabriek schakelen we de expertise van diverse partijen en onderaannemers in. In het vierde kwartaal van 2016 heeft dit consortium de ontwerpwerkzaamheden afgerond en is er gestart met de realisatie van de benodigde aanpassingen.

DE AANPAK

Tijdens zowel de ontwerp- als de uitvoeringsfase werken veel partijen samen. In de praktijk blijken dit soort situaties, als er onvoldoende gecommuniceerd wordt, gevoelig voor faalkosten en uitloop van projectplanning. Daarom is het uitermate belangrijk focus te houden op de dialoog en samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer en de opdrachtnemers onderling.

Twee experts van Tauw op het gebied van relationeel risicomanagement gaven hier invulling aan en begeleidden een samenwerkingssessie als onderdeel van de Project-Start-Up (PSU).

Tijdens deze sessie leerden de meer dan vijf verschillende betrokken partijen elkaar beter kennen. De sessieleiders gaven aandacht aan alle relationele- en communicatieve aspecten van samenwerking, zoals:

- De relationele risico's.
- Het creëren van gezamenlijke verantwoordelijkheid, openheid en transparantie.
- Meer oog en begrip krijgen voor elkaars belangen.
- Afstemmen en delen van verwachtingen.

Om gedurende het project oog voor deze aspecten te houden, is voorgenomen de samenwerking te monitoren en te optimaliseren in Project-Follow-Up's (PFU's) en tussentijdse evaluaties.

HET RESULTAAT

De inzet op samenwerking werd herkend als nuttig en een goede basis voor verdere samenwerking.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

VERREGAANDE SAMENWERKING

**WATERSCHAPPEN ZUIDERZEELAND,
DRENTS OVERIJSSELSE DELTA, RIJN EN IJSSEL,
VECHTSTROMEN EN VALLEI EN VELUWE**
MARKTVISIE 2016-2020

**AANBESTEDING (TECHNISCHE) ADVIES- EN
RAADGEVINGSDIENSTEN**
Advies en IPM



Kennis integraal samenbrengen en delen, projectoverstijgend leren en professionaliseren. Bij het contractmanagement zullen de vijf waterschappen blijvend met elkaar door ontwikkelen en zullen de contractpartijen daar ook een rol in hebben.



Eerste stap van contract naar contact. Marktdialoog bestond uit het voeren van gesprekken (ronde tafel) met marktpartijen en de waterschappen. Hier was geen formele procedure voor gehanteerd.



Een eerlijk verdienmodel: zowel grote als kleine bureaus zijn contractant, makelaarsrollen worden vermeden. Het contract heeft een lange looptijd en biedt meer zekerheid voor opdrachtnemers.

HET PROJECT

Om het krijgen van advies bij marktpartijen eenvoudiger te kunnen regelen, hebben vijf waterschappen de handen ineengeslagen voor een raamovereenkomst.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Voor dit project is afgeweken van de traditionele contracten en contractvormen die elk waterschap eerder apart gebruikte. Er is bundeling van aanbieders geweest zonder dat daarmee de toegangsdrempel (denk bijvoorbeeld aan de omzeteis) hoger is geworden. Het voordeel voor de markt is: in één keer en met één tender binnen kunnen zijn bij vijf verschillende waterschappen.

"Ontwikkelen doe je samen."

SAMENWERKING MET 84 PARTIJEN

Voor 84 marktpartijen is vastgesteld waar zij in uitblinken. Wanneer een van de vijf waterschappen behoefte heeft aan technisch advies, is al bekend welke van deze partijen hier het meest geschikt voor is. Voor perceel 2 wordt het proces opgestart om samen met de contractspartijen te bepalen hoe de samenwerking vorm gaat krijgen.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
	
Contact	
Naam:	Vincent van der Linden
functie:	Projectmanager
organisatie:	IPIC Management
Telefoonnr.:	06-43185421
e-mailadres:	vincent@ipicmanagement.nl

DE OPGAVE

- Volume: €7.000.000 per jaar
- Type aanbesteding: Europees openbaar
- Type contract: 2 Raamovereenkomsten voor 4 resp. 6 jaar (incl. optie jaren)

Voor de waterschappen Drents Overijsselse Delta, Rijn en IJssel, Vallei en Veluwe, Vechtstromen en Zuiderzeeland is een raamovereenkomst voor technische advies- en raadgevingdiensten gesloten. Doelstellingen hierbij zijn:

- Toezien op kwaliteit;
- Samenwerken met de markt;
- Transparantie;
- Toegang voor mkb en zzp-ers.

DE AANPAK

De waterschappen hebben best practices vergeleken op voor- en nadelen. Hieruit kwam het systeem van waterschap Vechtstromen als meest geschikt naar voren.

Dit model is doorontwikkeld met input van de markt via een marktdialoog. De aanbestedingsstrategie gaat uit van een lage drempel voor marktpartijen om mee te doen, maar er wordt de marktpartijen wel gevraagd te kiezen. De marktpartijen zijn gevraagd zelf aan te geven waar zij het beste in zijn en dit te motiveren.

Voor de IPM-rollen is in de uitvraag het 'probleem' neergelegd van een schaarse markt en een grote opgaaf (o.a. Hoogwaterbeschermingsprogramma) van de waterschappen. Marktpartijen zijn gevraagd met creatieve oplossingen te komen waarbij niet alleen detachering of advies een oplossing is, maar ook andere oplossingen welkom zijn (denk aan het doorontwikkelen van de eigen projectorganisatie, traineeships, strategische personeelsplanning adviseren). De uitvraag was 'denk met ons mee.'

HET RESULTAAT

84 partijen werken samen met de waterschappen op het gebied van technisch advies (perceel 1). Elke marktpartij komt in aanmerking voor opdrachten waar hij het beste in is. Multidisciplinaire adviesbureaus zijn gevraagd zich te richten op hun kerncompetenties. Zowel grote partijen als mkb zijn zelf contractant. Van elke partij is er een motivatie over waar zij specifiek in uitblinken. Deze informatie is beschikbaar voor alle medewerkers van de vijf waterschappen en kan gebruikt worden bij het selecteren van geschikte partijen. Past performance wordt het komende jaar ontwikkeld in samenwerking met de contractspartijen.

Vier zeer diverse partijen zijn contractant bij het perceel over de IPM-rollen (perceel 2), van zzp-collectief tot groot kantoor. De wijze van samenwerken wordt de komende maanden verder ontwikkeld in samenwerking met de contractanten. Hierbij wordt specifiek aandacht besteed aan het borgen van behoud en ontwikkeling van kennis die gezamenlijk tijdens het uitvoeren van projecten wordt ontwikkeld.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

Perceel 1

Acacia Water
Adviescombinatie IA-IF
Aequator Groen & Ruimte
Altenburg & Wymenga Ecologisch Onderzoek
Anacon-Infra
Antea Nederland
Aquifer Advies
Arcadis Nederland
AT Osborne
Atensus
ATKB
Aveco de Bondt
Bart Reeze Water & Ecologie
Berendrecht Consultancy
BK Ingenieurs
BOOT organiserend ingenieursburo
Brightwork
BTL Advies
Bureau Ruimtewerk
Bureau Schmidt
Buro Noord
BWZ Ingenieurs
BZ Innovatiemanagement
CDM Smith Consult
CLAFIS Ingenieur
CMS Asset Management
Columbus Innovation Group
CPL Duiven
Cubic Square
de Haan Civiele Techniek

DHM Infra
Drong
EcoGroen Advies
Ecologisch Adviesbureau Viridis
Eelerwoude
Emmtec Services
Fugro GeoServices
Furman Projectmanagement
Geonius Groep
Grondslag
HaskoningDHV Nederland
Heleco Beheer
HKV IJin in water
HydroLogic
IMD
Ingenieursbureau Boorsma
Ingenieursbureau Land
Ingenieursbureau Westenberg
InTech
InVra plus
Iv-Infra
Iv-Water
JOHAN DE PUTTER
KienIA
Konink civiel advies
Kragten
KYBYS
Land-id
Landmeetkundig Buro De Achterhoek (LBA)
LieveenseCSO Milieu
MLG

Movares Nederland
MUG Ingenieursbureau
Nebest
Nectaerra
Nepocon ingenieurs & adviseurs
Niebeek Milieumanagement
Pro Project
Projectburo
Proviel Adviseurs en ingenieurs openbare
ruimte
Roelofs Advies en Ontwerp
RPS Advies & Ingenieursbureau
StadLandWater
Staro Natuur en Buitengebied
Sweco Nederland
Tauf
Tijhuis Ingenieurs
Van Dijk Hydroconsultant
Veldkamp Infra Totaal
Wareco
Weusthuis en Partners
Witteveen+Bos
Zebra

Perceel 2

APPM Management Consultants
Kristal compagnie Coöperatie U.A.
Antea Nederland
AT Osborne

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

VERREGAANDE SAMENWERKING

WATERSCHAP LIMBURG MARKTVISIE 2016-2020

RAAMOVEREENKOMST VOOR WERKEN *Samen aan de slag*



Waterschapsbedrijf Limburg wil maximale maatschappelijke waarde genereren door voor aanvang van een project met marktpartijen de optimale oplossing te definiëren.



Door te kiezen voor langlopende samenwerking en te bouwen aan duurzame relaties kan kennis worden opgebouwd en worden intermenselijke relaties versterkt.



Samenwerking vanaf het begin van ieder project, het bespreken en verdelen van risico's en het betrekken van kleine, lokale bedrijven zorgt voor een betere balans in de bouwketen.

HET PROJECT

Onder dit project vallen alle mono- en multidisciplinaire projecten die gedurende de looptijd van de raamovereenkomsten in opdracht worden gegeven. De monodisciplinaire projecten worden gekenmerkt door een vrij lage complexiteit, terwijl multidisciplinaire projecten met een hoge mate van complexiteit te maken hebben. Het zijn projecten waarbij niet altijd de oplossing helder is, maar wel de gewenste functionaliteiten zijn te formuleren.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Als we de huidige manier van aanbesteden van werken blijven hanteren, zullen we blijven houden wat we altijd hadden. Door op innovatieve wijze samen te gaan werken kan er echt iets veranderen. Samenwerken en positieve prikkels om resultaten te halen vormen de basis van nieuw denken en handelen.

“Verandering vraagt omdenken.”

De doelstellingen bij het aangaan van de raamovereenkomsten met meerdere partijen zijn:

- Inspelen op meer complexe en dynamische uitdagingen met ruimte voor innovatie.
- Tot stand brengen van balans tussen regisseur en inhoudsdeskundige, risico's verdelen en leggen waar ze beheerst kunnen worden met een eerlijk verdienmodel.
- Ruimte voor ketensamenwerking.
- Meer toegevoegde waarde leveren aan het eindproduct, werken aan de meest duurzame oplossing op de lange termijn.
- Kennisdeling vanaf het begin van het project, kennisborging door langdurige samenwerking, kennisinbreng vanuit verschillende specialismen en kennisopbouw door project overstijgend te leren (o.a. rond geïntegreerde contractvormen).
- Ruimte voor vakmanschap en kansen voor het mkb.
- Efficiency in uitvragen en ruimte om, binnen kaders, op maat uit te vragen in plaats van via standaardcontracten.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

WATERSCHAPSBEDRIJF LIMBURG	
Contact	
Naam:	Har Coenen
functie:	Teamleider Projecten
organisatie:	Waterschapsbedrijf Limburg
Telefoonnr.:	06-55742266
e-mailadres:	harcoenen@wbl.nl
Meer info:	www.wbl.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 10-15 miljoen per jaar (6 jaar)
- Type aanbesteding: Europees (niet) openbaar
- Type contract: Meerjarige raamcontracten (UAV-gc)

Waterschapsbedrijf Limburg gaat voor samenwerking met marktpartijen door langdurige overeenkomsten aan te gaan. Samenwerking voordat een project aanvangt, een evenwichtige risicoverdeling, de verantwoordelijkheid op de juiste plaats en kennis delen vormen de kern van de overeenkomsten.

Verder is er ruimte voor innovatie, samenwerken in de keten en standaardisatie, waarbij ook lokale spelers en onderwijs de mogelijkheid krijgen om te participeren.

DE AANPAK

Waterschapsbedrijf Limburg heeft zich de vraag gesteld wat de belemmering vormt om projecten met betere resultaten in goede harmonie met de marktpartijen uit te voeren. Dit heeft geleid tot onderzoek naar de mogelijkheden om meerjarige raamovereenkomsten op te stellen met marktpartijen in plaats van elk project afzonderlijk te tenderen.

Na de eigen behoefte te hebben geïnventariseerd hebben we een marktconsultatie gehouden om de ideeën te spiegelen. Aansluitend is een aanbesteding voor meerjarige contracten met meerdere marktpartijen uitgezet.

HET RESULTAAT

De aankondiging van de nieuwe werkwijze heeft geleid tot overwegend positieve reacties uit de markt. Naar aanleiding van opmerkingen uit de marktconsultatie zijn de oorspronkelijke ideeën bijgesteld. De aanbesteding van de raamovereenkomsten is inmiddels uitgezet.

Met de nieuwe manier van werken verwachten we invulling te kunnen geven aan alle bouwstenen uit het visiedocument 'De Waterschapsmarkt van de toekomst':

- Maximale maatschappelijke waarde;
- De mens centraal;
- Een gezonde bouwkolom.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

VERREGAANDE SAMENWERKING

HOOGHEEMRAADSCHAP VAN DELFLAND MARKTVISIE 2016-2020

GEZAMENLIJKE TRAINING PAST PERFORMANCE *Van contract naar relatiemanagement*



De training Past Performance draagt bij aan project overstijgend leren en professionaliseren, waarbij met een betere samenwerking leidt tot betere uitvoering van de projectopdracht en vermindering van miscommunicatie en faalkosten.



Er wordt gehandeld vanuit vertrouwen en de nadruk ligt in de samenwerking op gelijkwaardig menselijk contact tussen opdrachtgever en opdrachtnemer. De verwachting is dat dit leidt tot betere projectresultaten die soepeler tot stand komen.



Een open en transparante samenwerking draagt bij aan duidelijkheid en het betrekken van alle partijen en hun specialismen. Dit zorgt voor meer ruimte voor keten-samenwerking.

HET PROJECT

Binnen het hoogheemraadschap van Delfland is besloten voortaan Past Performance toe te passen op alle contracten voor werken. Daarom wordt er een training Past Performance georganiseerd voor het waterschap en de meest geziene opdrachtnemers.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Past Performance versterkt werken volgens de marktvisie, omdat de wederzijdse beoordeling van de kwaliteit van de samenwerking centraal staat.

*“Weten wat je van elkaar kunt verwachten,
de eerste klap is een daalder waard.”*

PAST PERFORMANCE

De systematiek van Past Performance maakt de kwaliteit van de samenwerking inzichtelijk en werkt met tussentijdse beoordelingen, waarbij opdrachtgevers en opdrachtnemers op elkaars beoordelingen kunnen reageren. Door te richten op gedrag en houding wordt de samenwerking verbeterd en wordt het opdrachtgever- en opdrachtnemerschap verder geprofessionaliseerd.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

Contact	
Naam:	Leo Maarse
functie:	Contractmanager
organisatie:	Hoogheemraadschap van Delfland
Telefoonnr.:	06-53937130
e-mailadres:	lmaarse@hhdelfland.nl
info	www.hhdelfland.nl

DE OPGAVE

Voor een succesvol bouwproject is een open zakelijke samenwerking tussen opdrachtgever en opdrachtnemer cruciaal. Met het gebruik van meer geïntegreerde contracten speelt het toetsen van de (deel) producten een steeds grotere rol. Daarmee ligt ook verharding van de relatie op de loer.

Juist daarom is het interessant om niet alleen het projectresultaat, maar ook de kwaliteit van de samenwerking over en weer te beoordelen. Past Performance is een instrument dat daarbij kan helpen.

Past Performance draagt bij aan het professionaliseren van zowel het opdrachtgever- als het opdrachtnemerschap. Het draagt bij aan een betere onderlinge relatie en vermindert faalkosten en miscommunicatie.

Het hoogheemraadschap van Delfland kiest ervoor om voortaan op alle contracten voor werken Past Performance toe te passen. Om zichzelf én de meest geziene opdrachtnemers voor te bereiden op een succesvolle implementatie werd in september 2017 een gezamenlijke training doorlopen.

HET RESULTAAT

Bij Past Performance staat een wederzijdse beoordeling van de kwaliteit van de samenwerking centraal. Dat is een belangrijke 'tegenkracht' in de trend van juridificering van de relatie tussen opdrachtgevers en opdrachtnemers van de laatste jaren. De training Past Performance vond plaats in september 2017 en werd begeleid door een gespecialiseerd trainingsbureau. Naast de meest geziene opdrachtnemers namen de leden van het team contractmanagement van het hoogheemraadschap van Delfland deel, aangevuld met enkele beheerders en technisch medewerkers. Door eerst 'droog' te oefenen met het wederzijds beoordelen is het de bedoeling dat het proces in de praktijk gemakkelijker zal verlopen. Daarmee wordt de basis gelegd voor een soepelere en professionelere relatie, waarbij zowel positieve als opbouwende feedback een weg vindt naar een betere samenwerking.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

 Hoogheemraadschap van Delfland		 BETON- EN WATERBOUW
 Verboon Maasland	 LOON- EN AANNEMERSBEDRIJF GEBR. VAN DER POEL	 AANNEMERS IN MAAL-, SLOOT-, BAGGER- EN BESCHOEIINGSWERKEN
 Bouwmeesters	 DE KONING	 DURA VERMEER
 KADIKS INSTALLATIEBEDRIJF BV	 AANNEMINGSBEDRIJF B.V.	 KWAKERNAAK
 MEERSMA HOLDING BV PIJNACKER	 Aannemers- en Wegenbouwbedrijf	 INFRA B.V.
 M.J. Oomen Groep	 BOUW & INFRA	 van der AREND INFRASTRUCTUUR
 VAN DIJK	 VAN VULPEN	 Welvreugd

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

VERREGAANDE SAMENWERKING

WATERSCHAP AMSTEL, GOOI EN VECHT
MARKTVISIE 2016-2020

RAAMCONTRACT INGENIEURSDIENSTEN WATERNET



Een langer samenwerkingsverband (tot maximaal 8 jaar) maakt het interessant om te investeren in elkaars kennisontwikkeling. De bureaus hebben bij de inschrijving creatieve ideeën beschreven om de kennisdeling binnen het partnerschap te bevorderen.



Een van de principes die we nastreven is: iedereen blij. De focus ligt op een mooi technisch resultaat, leuk werk en op een goede manier met elkaar omgaan. En minder energie besteden aan de contractuele discussies.



Door goede samenwerking houden de partijen elkaar scherp. De methode van samenwerking en selectie van de beste partij voor de klus is vooraf niet vastgelegd. Dit wordt binnen het partnerschap gezamenlijk vormgegeven. De opdrachtgever heeft mogelijk een grotere stem, maar tot nu toe is het gelukt om op basis van gelijkwaardigheid het gesprek met elkaar te voeren. De intentie is dat alle partners tevreden zijn over de verdeling van het werkpakket. De nadruk bij samenwerkingssessies ligt op de zachte kant, gedurende het eerste half jaar van het partnerschap. Na vormgeving van een gezamenlijke visie is er dieper op de inhoud ingegaan (werkpakket, werkverdeling en tariefstelling). De samenwerkingssessies worden voorbereid door één van de partners, waarbij de accountmanagers worden geraadpleegd over de onderwerpen.

HET PROJECT

Het project betreft het aanbesteden van ingenieursdiensten op gebied van zuiveringswerken (drinkwater en afvalwater), watertransportinstallaties (rioolgemalen, poldergemalen en drinkwaterpompstations) en leidingwerken.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

Binnen dit raamcontract werken we samen op basis van partnerschap. Een potentieel langdurige relatie die het interessant maakt om te investeren in elkaars kennisopbouw.

DEELNEMENDE PARTIJEN

	
	
	
Contact	
Naam:	Erik Hutcheson
functie:	Teamleider Civiele Techniek & Bouwkunde
organisatie:	Waternet / AGV
Telefoonnr.:	06-52480265
e-mailadres:	erik.hutcheson@waternet.nl
Meer info:	www.waternet.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 1.500.000 op jaarbasis
- Type aanbesteding: Europees
- Type contract: Raamcontract

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

Er is sprake van partnerschap op basis van gelijkwaardigheid, open communicatie en investeren in elkaars kennisontwikkeling. Het gaat om ingenieursdiensten in de breedste zin van het woord: Zuiveringswerken (drinkwater en afvalwater), watertransportinstallaties (rioolgemalen, poldergemalen en drinkwaterpompstations) en leidingwerken.

DE AANPAK

Inzet voor dit raamcontract was weg te blijven uit de traditionele invulling van de rolverdeling opdrachtgever-opdrachtnemer. Het doel is om samen te komen tot de juiste vraagstelling en een passend antwoord. Op een rechtmatige manier en zonder de blokkades die de traditionele concurrentie soms kan opwerpen. Vergroting van de flexibiliteit en beperking van bureaucratische processen.

Op het gebied van efficiency willen wij voorkomen dat een aanzienlijk deel van de tijd en energie verloren gaat aan offertes, contractvorming en meerwerk discussies. Met onderlinge concurrentie moet de opdrachtgever veel energie steken in een eenduidige vraagstelling. Daarbij zijn we vaak terughoudend om marktpartijen vooraf te consulteren, uit angst dat we daarmee een van de partijen een kennisvoordeel geven ten opzichte van de anderen. Met als gevolg dat je de kennis van de markt niet optimaal benut. Om die reden hebben we de concurrentie naar voren gehaald door een raamcontract aan te besteden. En voor de nadere overeenkomsten selecteren we in samenspraak met de partners de juiste partij binnen de groep om een-op-een in gesprek te gaan over een bepaalde opdracht. Er worden ook samenwerkingsverbanden gevormd tussen de partnerbureaus onderling. Kortom, samengestelde projectteams, als blijkt dat de talenten van een van de partners complementair is aan de ander. Het is mooi om te zien hoe die samenwerkingsverbanden ontstaan. Vanuit een gedeelde passie voor het vak wordt het minder relevant bij welk bureau iemand werkt en werken de mensen samen om het doel te bereiken.

Onze uitvraag was gebaseerd op een visie op samenwerking. Met daarbij een casus om die visie uit te werken aan de hand van een

concreet vraagstuk. Geen prijscomponent, puur op basis van overeenstemming van de visie: hoe zit eenieder erin en hoe zien de inschrijvers de samenwerking verlopen. Welke kansen en risico's worden er gezien. En hoe brengen we dat in de praktijk.

De selectie vond uiteindelijk plaats op basis van de volgende criteria:

- a) Visie op samenwerking
- b) Continuïteit en vakmanschap
- c) Risico's en kansen
- d) Aanpak (uitwerking concrete case)
 - i. Samenwerking
 - ii. Vakmanschap
 - iii. Risico's en maatregelen
 - iv. Stappenplan / fasering

LESSONS LEARNED

Omdat we nog midden in het project zitten is het lastig terugblikken, maar vooraf tarieven afspreken kan discussies achteraf voorkomen. Of we er verstandig aan hebben gedaan om prijs buiten beschouwing te laten is de vraag. Een volgende keer doen we het wellicht wel in combinatie met een bandbreedte van verschillende tarieven. Daarnaast merken we dat met onze criteria kleinere bureaus zijn uitgesloten van inschrijving. En zelfs grotere bureaus die minder multidisciplinair zijn. Daarmee is de potentiële markt beperkt. Dit is iets wat we meenemen voor volgende aanbestedingen.

HET RESULTAAT

Het resultaat is een samenwerkingsverband tussen gelijkwaardige partners, die samen gaan voor een goed resultaat. De juiste partij(en) en mensen voor de betreffende klus. Waarbij we samen invulling geven aan de methode van samenwerken. Samen komen tot een verdeling van het werkpakket waar iedereen zich in kan vinden. En de randvoorwaarden zijn geschapen om te investeren in elkaars kennisontwikkeling

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOISTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

VERREGAANDE SAMENWERKING

RIJKSWATERSTAAT MARKTVISIE 2016-2020

MARKTPARTICIPATIE ZAMEN

*Integraal Groot Onderhoud Rijkswegennet, aanleg van
twee ecoducten en veiligheidsmaatregelen*



Gesprekken op basis van gelijkwaardigheid tussen
opdrachtgever en opdrachtnemer, mogelijkheden voor zowel
MKB als voor grote bedrijven.



Door gelijkwaardigheid en betere verdeling van risico's
minder discussie tijdens uitvoering.



Maakbaarheid is getoetst in gesprekken met
opdrachtnemers, inperken van mogelijkheden (vooraf
aangeven WBU/Systeem/afsluiting) geeft de mogelijk om te
komen tot gelijkwaardige aanbiedingen.

HET PROJECT

Marktparticipatie ZAMEN is een project van groot onderhoud aan het
rijkswegennet, waarbij vanuit efficiëntieoverwegingen ook twee
ecoducten worden aangelegd en waarbij maatregelen worden
genomen om de veiligheid te vergroten.

WAAROM EEN INSPIRATIE?

De uitvoeringsrandvoorwaarden zijn voor aanvang van de aanbesteding
afgestemd met de markt. Dit heeft tot nieuwe inzichten geleid die tot
verbetering van het contract hebben geleid. Zowel Rijkswaterstaat als de
betrokken marktpartijen zijn hier positief over en vinden het wenselijk om
dit bij de volgende aanbesteding in aangepaste vorm weer toe te passen.

"Dit hadden we veel eerder moeten doen."

MARKTPARTICIPATIE

Door marktpartijen in een vroeg stadium te betrekken en hen te voorzien
van de benodigde informatie was er ruimte voor voorbereiding en dit
leidde tot nieuwe inzichten. Marktpartijen kunnen namelijk heel goed
inschatten in hoeverre uitvoeringsrandvoorwaarden uitvoerbaar zijn of
niet. Dit kan vertraging en overlast tijdens de uitvoering helpen voorkomen.

MARKTKENNIS IN DE PRAKTIJK

Marktpartijen kunnen dus helpen in te schatten wat haalbaar is tijdens
de uitvoering en wat niet. In een eerder project waarbij wegdek
vervangen moest worden was besloten tot het deels afsluiten van de
weg, waarbij de auto's tijdelijk gestaffeld naast de normale weg zouden
rijden. In de praktijk bleek dit te betekenen dat er op bepaalde punten
wegwerkers op slechts 50 cm afstand van snel rijdende vrachtwagens
moest werken. Dit was te gevaarlijk en dus moest een andere oplossing
verzonnen worden, wat extra tijd en geld met zich mee bracht.
Problemen als dit kunnen voorkomen worden door de markt mee te
laten denken over de uitvoeringsrandvoorwaarden.

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
 MEERWAARDE
 WATER KEERT WATER
 IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
 EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
 DAN INHOUD
 SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
 CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
 BEST FOR PROJECT
 ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
 BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
 NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
 CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
 ZUINIGER EN ZUIVERDER
 VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
 SAMEN AAN DE SLAG
 VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
 EEN VISIE OP SAMENWERKING
 BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
 MARKTBETREKKING

DEELNEMENDE PARTIJEN

 Rijkswaterstaat Ministerie van Infrastructuur en Milieu	
Contact	
Naam:	Boreas Zandberg
functie:	Projectmanager
organisatie:	RWS
Telefoonnr.:	06-53 42 62 12
e-mailadres:	boreas.zandberg@rws.nl

DE OPGAVE

- Volume: € 50 miljoen
- Type aanbesteding: openbaar
- Type contract: UAV-GC en E&C (Engineer en Construct)

Rijkswaterstaat heeft als doel om eens in de 20 jaar groot onderhoud uit te voeren aan het rijkswegennet. Deze werkzaamheden worden op de markt gezet voor de periode 2017-2019 en daaraan is vanuit efficiëntie-overwegingen de aanleg van twee ecoducten toegevoegd en een aantal aanlegmaatregelen om op kritische punten de veiligheid te vergroten (denk aan aanpassen in- en uitvoegers en maatregelen in middenberm). Eenmaal aan de slag met de aanbesteding bleek echter dat de uitvoeringswijze niet paste in een Verkeerskundige Eisen (VKA) contract. Dit zou leiden tot hoge meerkosten, vertraging, afwijking van gemaakte afspraken met de omgeving, extra personeelsinzet vanuit Rijkswaterstaat en minder verantwoordelijkheid bij de opdrachtnemer dan gewenst. Daarom werd besloten de markt eerder te betrekken.

DE AANPAK

Rijkswaterstaat heeft op TenderNed een oproep geplaatst aan marktpartijen om mee te doen aan marktparticipatie voorafgaand aan de aanbesteding. De benodigde informatie over het project is

beschikbaar gesteld op TenderNed. Er zijn bepaalde eisen gesteld aan marktpartijen om te kunnen meedoen en Rijkswaterstaat heeft zich het recht voorbehouden om het aantal marktpartijen te kunnen beperken om de marktparticipatie werkbaar te houden. Deze aanpak is eerst afgestemd met brancheorganisaties Bouwend Nederland en NL Ingenieurs.

Nadat de aanmeldingen zijn geselecteerd is een algemene informatiebijeenkomst gehouden zodat alle betrokkenen beschikten over voldoende informatie. Daarna zijn met alle acht marktpartijen individuele gesprekken gevoerd waarbij een deel van de scope is besproken. Hierbij is rekening gehouden met de voorkeuren van de marktpartijen en van de opdrachtgever. Alle onderdelen van de aanbesteding zijn met tenminste drie verschillende marktpartijen besproken om een algemeen beeld te kunnen vormen.

LESSONS LEARNED

- De principes hoe je tot goede verkeerskundige eisen komt zijn ons duidelijk geworden. Dit is specifiek per traject vertaald in het contract op basis van input marktpartijen.
- Marktpartijen krijgen eerder inzicht in het werk en kunnen zich beter voorbereiden op aanbesteding.
- Bij de volgende aanbestedingscyclus zal de marktparticipatie nog eerder worden gedaan. Nu was dit na afstemming met omgevingspartijen, de volgende keer ervoor.
- Vergoeding voor marktpartijen voor marktparticipatie kan achterwege blijven.

HET RESULTAAT

De haalbaarheid van omgevingsafspraken zijn getoetst, ze bleken in sommige gevallen niet haalbaar en dus was er de noodzaak om te verruimen. Alternatieven zijn aangegeven, besproken en intern getoetst en daarna door ingenieursbureau opnieuw doorgerekend.

COLOFON

SLIM VEILIG

VAN ZUIVEREN NAAR MAATSCHAPPELIJKE
MEERWAARDE
WATER KEERT WATER
IN DIALOOG NAAR EEN VEILIGE DIJK
EERST SELECTIE OP SAMENWERKING,
DAN INHOUD
SAMEN OP WEG NAAR DE MOOIESTE DIJK
CADZAND MARITIEM: SAMEN, STOER EN STIJLVOL

KWALITEIT BIJ WATERKWANTITEIT

VAN ONTWERP NAAR REALISATIE
BEST FOR PROJECT
ALLEEN GA JE SNELLER, SAMEN KOM JE VERDER
BEST VALUE PROCUREMENT: VAN CONTACT
NAAR REALISATIE

ZUIVERENDE SAMENWERKING

EEN ZEE AAN EXPERTISE
CELLULOSEWINNING 'CELLVATION'
ZUINIGER EN ZUIVERDER
VAN RWZI NAAR ENERGIEFABRIEK

VERREGAANDE SAMENWERKING

ONTWIKKELEN DOE JE SAMEN
SAMEN AAN DE SLAG
VAN CONTRACT NAAR RELATIEMANAGEMENT
EEN VISIE OP SAMENWERKING
BETERE CONTRACTEN DOOR VROEGE
MARKTBETREKKING

BEZOEKADRES

Koningskade 40
2596 AA Den Haag
070 351 97 51
Nederland

POSTADRES

Postbus 93218
2509 AE Den Haag
Nederland

info@uvw.nl
www.uvw.nl

CONTACTPERSOON

H. van Meer
hmeer@uvw.nl