



BEZOEKADRES

Koningskade 40
2596 AA Den Haag
070 351 97 51
Nederland

POSTADRES

Postbus 93218
2509 AE Den Haag
Nederland

de leden waterschappen

datum	ons kenmerk	contactpersoon
8 februari 2022	116803 EG	mw. A. Veldhoen
betreft	uw kenmerk	e-mail
Uitvraag bedrijfsvergelijkingen	-	aveldhoen@uww.nl

Geachte voorzitters, secretaris-directeuren,

In deze ledenbrief informeren wij u over de uitvraag van de jaarlijkse bedrijfsvergelijking Waterschapsspiegel en van de verdiepende bedrijfsvergelijking zuiveringsbeheer (BVZ). Beide gaan over resultaten en prestaties in 2021. Van 1 maart tot en met 8 april 2022 vindt de uitvraag plaats van deze twee bedrijfsvergelijkingen. De coördinatoren Waterschapsspiegel en BVZ binnen uw organisatie¹ zijn hiervan op de hoogte en ontvangen een bericht zodra de vragenlijst open is. Ook dit jaar vragen wij uw medewerking bij het tijdig verzamelen van de gegevens.

Inzicht, leren en verbeteren

De Unie voert de bedrijfsvergelijkingen uit in opdracht van de gezamenlijke waterschappen (via de Uniecommissie Bestuurszaken, Communicatie en Financiën, CBCF). Al vele jaren zetten we dit instrument in om inzicht te krijgen en te bieden in de landelijke stand van zaken van het waterschapswerk. De verzamelde gegevens bieden een basis voor een goed gesprek, zowel binnen de sector als met andere partijen in onze gebieden, en zowel gericht op ontwikkelingen vanuit het verleden als op uitdagingen in de toekomst, zoals verwoord in onze [visie op de bedrijfsvergelijkingen](#). De bedrijfsvergelijkingen dragen daarmee bij aan sectorbrede transparantie en verantwoording, maken het mogelijk om te leren en verbeteren op basis van onderlinge verschillen en vormen onderbouwing voor de (inter)nationale lobby.

Planning en opbrengsten

Bij het invullen van de gegevens zijn meerdere inhoudsdeskundigen binnen uw waterschap betrokken. Zij worden hiervoor door de coördinator binnen uw waterschap benaderd. Vóór sluiting van de vragenlijst (8 april 2022) moeten de gegevens – geaccordeerd door de directie van uw waterschap – ingediend zijn. Daarna wordt de data gevalideerd door een daartoe aangestelde validatiewerkgroep, waarbij eventuele vragen en/of onduidelijkheden worden teruggelegd bij de waterschappen. De resultaten worden in september 2022 openbaar beschikbaar via www.waterschapsspiegel.nl. Voor Waterschapsspiegel betekent dat een update van het digitale [WAVES dashboard](#) met themarapportages en de [WAVES databank](#). Bovendien verschijnt in september de tweejaarlijkse sectorbrede rapportage Waterschapspeil. Ook de resultaten van de BVZ worden gepubliceerd in een sectorbrede rapportage, en komen eveneens beschikbaar via WAVES.

¹ In de bijlage vindt u een overzicht van coördinatoren Waterschapsspiegel en BVZ bij alle waterschappen.

Organisatie uitvragen

De vragenlijst van Waterschapsspiegel is samengesteld door de regiegroep Bedrijfsvergelijkingen, in samspraak met vele specialisten en inhoudsdeskundigen vanuit de sector, en vertegenwoordigers vanuit de Unie van Waterschappen. Feedback vanuit de voorgaande jaren is verwerkt, en actuele thema's zijn toegevoegd. In februari 2022 zijn de coördinatoren Waterschapsspiegel in een interactieve kick-off op de hoogte gesteld in het proces en de inhoud.

De BVZ uitvraag valt onder de verantwoordelijkheid van een BVZ-projectgroep, bestaande uit afgevaardigden van de Vereniging van Zuiveringsbeheerders. De leden van de projectgroep werken in verschillende ontwikkelteams aan de inhoudelijke ontwikkeling van de indicatoren. Voor de invullers van de vragenlijst is in januari 2022 een kick-off georganiseerd waar proces en inhoud aan bod kwamen.

Aansturing door stuurgroep

De bedrijfsvergelijkingen worden uitgevoerd onder aansturing van de Stuurgroep Bedrijfsvergelijkingen, in opdracht van de CBCF. De stuurgroep bestaat uit bestuurders, secretaris-directeuren en directeuren van verschillende waterschappen. De Stuurgroep houdt de visie en strategie van de bedrijfsvergelijkingen actueel en stelt voor iedere uitgevoerde bedrijfsvergelijking de te publiceren uitkomsten vast, waarna deze door de CBCF in ontvangst worden genomen en worden vrijgegeven voor publiek gebruik. Binnen de stuurgroep is recent een vacature ontstaan voor een nieuwe voorzitter. Deze vacature wordt op 11 maart geagendeerd in de Kring van Directeuren van Waterschappen.

Leerkringen


De bedrijfsvergelijkingen laten zien waar verschillen zijn tussen waterschappen. En waar verschillen zichtbaar worden, ontstaan kansen om van elkaar te leren en de waterschapstaken gezamenlijk nóg beter uit te voeren. De resultaten van Waterschapsspiegel helpen bestuur, directie, leidinggevenden, adviseurs, specialisten en uitvoerenden om leervragen te identificeren en deze gezamenlijk op te pakken. Zowel binnen het eigen waterschap, als samen met andere waterschappen. De Unie faciliteert het samen leren en verbeteren door leerkringen te organiseren. Voor deze leerkringen worden deelnemers vanuit alle waterschappen uitgenodigd om best practices te delen en gedeelde dilemma's te bespreken.

Vaker een update over de bedrijfsvergelijkingen?

Als u graag op de hoogte blijft van de ontwikkelingen rond de bedrijfsvergelijkingen, kunt u zich aanmelden voor de maandelijkse digitale update. Dat kan door een e-mail te sturen naar bedrijfsvergelijkingen@uvw.nl.

Ik hoop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Bij eventuele vragen over Waterschapsspiegel, de BVZ of de uitvraag kunt u contact opnemen met de projectleider bedrijfsvergelijkingen Anna Veldhoen (06 - 10252402 of aveldhoen@uvw.nl).

Met vriendelijke groet,



Meindert Smallenbroek
Algemeen directeur

CONTACTPERSONEN

WATERSCHAPSSPIEGEL

Binnen ieder waterschap is één persoon centrale contactpersoon voor de bedrijfsvergelijkingen. Deze persoon coördineert het verzamelen van gegevens t.b.v. Waterschapsspiegel; vanuit de gehele organisatie vraagt hij/zij collega's om de juiste gegevens aan te leveren.

Ter informatie, het overzicht van contactpersonen Waterschapsspiegel:

Voornaam	Achternaam	Waterschap	E-mailadres
Mandy	Delissen	Aa en Maas	mdelissen@aaenmaas.nl
Ingrid	Heemskerk	Amstel, Gooi en Vecht	ingrid.heemskerk@waternet.nl
Willem	Bogers	Brabantse Delta	w.bogers@brabantsedelta.nl
Remco	Vink	De Dommel	RVink@dommel.nl
Govert	Kamperman	De Stichtse Rijnlanden	kamperman.g@hdsr.nl
Jennifer	Ruimwijk	Delfland	jruimwijk@hhdelfland.nl
Betsie	Ekkelkamp	Drents Overijsselse Delta	BetsieEkkelkamp@wdodelta.nl
Janet	Wijnja	Fryslan	JWijnja@wetterskipfryslan.nl
Fabian	Polak	Hollands Noorderkwartier	bedrijfsvergelijkingen@hknk.nl
Hans	Waals	Hollandse Delta	h.waals@wshd.nl
Duttie	de Boer	Hunze en Aa's	d.de.boer@hunzeenaas.nl
Lando	Welters	Limburg	l.welters@waterschaplimburg.nl
Anneke	de Vries	Noorderzijlvest	a.devries@noorderzijlvest.nl
Jaap	Jongeneel	Rijn en IJssel	j.jongeneel@wrij.nl
Huig	de Jong	Rijnland	huig.jong@rijnland.net
Willy	Molag	Rivierenland	w.molag@wsrl.nl
Lidwien	Willemse	Scheldestromen	Lidwien.Willemse@Scheldestromen.nl
Bas	Dingenouts	Scheldestromen	bas.dingenouts@scheldestromen.nl
Sophie	Smit	Schieland en de Krimpenerwaard	s.smit@hnsk.nl
Hans	Koster	Vallei en Veluwe	HKoster@Vallei-Veluwe.nl
Christian	Zijlstra	Vechtstromen	c.zijlstra@vechtstromen.nl
Roel	van Wolfswinkel	Zuiderzeeland	r.vanwolfswinkel@zuiderzeeland.nl



BEDRIJFSVERGELIJKING ZUIVERINGSBEHEER

Analoog met Waterschapsspiegel heeft ieder waterschaps ook een centrale contactpersoon voor de bedrijfsvergelijking zuiveringsbeheer (BVZ), daarbij vaak geholpen door een tweede contactpersoon. De centrale contactpersoon vraagt collega's uit de organisatie om de juiste gegevens aan te leveren.

Ter informatie, het overzicht van contactpersonen BVZ:

Voornaam	Achternaam	Waterschap	E-mailadres
Kees	Versteden	Aa en Maas	kversteden@aaenmaas.nl
Manon	Bechger	Amstel Gooi en Vecht	Manon.Bechger@waternet.nl
Hans	Mollen	Brabantse Delta	h.mollen@brabantsedelta.nl
Remco	Vink	De Dommel	rvink@dommel.nl
Govert	Kamperman	De Stichtse Rijnlanden	govert.kamperman@hdsr.nl
Simone	van Holst	Delfland	svanholst@hhdelfland.nl
Janny	Aarden	Drents Overijsselse Delta	JannyAarden@wdodelta.nl
Klaas Jan	Agema	Fryslan	kagema@weterskipfryslan.nl
Afke	Stein	Hollands Noorderkwartier	a.stein@hhnk.nl
Bram	Boogaard	Hollandse Delta	b.boogaard@wshd.nl
Richard	Wijnholds	Hunze en Aa's	j.h.wijnholds@hunzeenaas.nl
Lando	Welters	Limburg	L.Welters@waterschaplimburg.nl
Eelke	de Jong	Noorderzijlvest	a.devries@noorderzijlvest.nl
Olga	Fischer	Rijn en IJssel	o.fischer@wrij.nl
Jan	Pereboom	Rijnland	jan.pereboom@rijnland.net
André	de Keijzer	Rivierenland	a.de.keijzer@wsrl.nl
Els	van Soelen	Scheldestromen	els.vansoelen@scheldestromen.nl
Marcel	Baars	Schieland en de Krimpenerwaard	m.baars@hnsk.nl
Hans	Koster	Vallei en Veluwe	HKoster@Vallei-Veluwe.nl
Mark	Nijhuis	Vechtstromen	M.Nijhuis@vechtstromen.nl
Ron	Hendriks	Waterschapsbedrijf Limburg	ronhendriks@wbl.nl
Hans	Kuipers	Zuiderzeeland	h.kuipers@zuiderzeeland.nl