

## **Strategie-expeditie waterschappen**

### **Het manifest van Anafora**

februari 2023

*Aan het eind van het zgn. tweede semester van de strategie-expeditie van en voor de waterschappen is stilgestaan bij de vraag hoe nu verder. Welke opgaven liggen er voor de individuele waterschappen en gezamenlijk onder andere bij de Unie van Waterschappen? In de afsluitende bijeenkomst van dit tweede semester hebben we hier antwoorden op proberen te vinden door onderstaande vragen in groepjes te beantwoorden. Het resultaat hiervan is vastgelegd in het manifest van Anafora, dat verwijst naar de locatie in Utrecht waar deze bijeenkomst plaatsvond.*

#### **1. Hoe houden we de ontstane beweging levend?**

We gaan in ieder waterschap en bij de Unie van Waterschappen een portefeuillehouder toekomstdenken benoemen. Daarvoor gaan we overal écht nu starten: een derde semester. We zetten in op ambtelijke ondersteuning, maar niet op een eiland. Met z'n 21-en houden we de luiken open, ook internationaal. Het waterschap van de toekomst begint nu.

#### **2. Hoe komen we tot een 'plan'?**

Hoe komen we tot een plan, of liever een koers of richting? We gaan alle langetermijnvisies aan elkaar ritsen tot één visueel verhaal of routekaart.

#### **3. Hoe nemen we onze organisaties hierin mee?**

We gaan in gesprek met onze organisatie over hoe we samen betekenis geven aan invulling van het waterschap van de toekomst. Wat hebben we hiervoor nodig? Het verder uitwerken van methodieken (taal en begrippen), een toolkit (coaching) en presentatie (in onze kracht staan).

#### **4. Hoe nemen we het nieuwe bestuur hierin mee?**

- 'Wat is  $B^1$  voor jou?'. Deze vraag wordt in ieder waterschap door de voorzitter voor en na de verkiezingen gesteld aan het bestuur (tussen 15 en 29 maart 2023).
- 'Wat is de gezamenlijke  $B$ ?'. Deze vraag komt aan bod tijdens de installatievergadering waarin een gezamenlijke  $B$  wordt gevormd. De ambtelijke organisatie is hierbij ondersteunend.
- De laatste vraag waar het nieuwe bestuur zich over buigt is: 'Wat is het realistische plan?'

---

<sup>1</sup>  $B$  verwijst naar het idee 'van A naar B via B' dat is besproken tijdens dit traject. In *Een waterschap voor de toekomst: Reflectief van een strategietraject met de Nederlandse waterschappen* lees je meer over  $B$ .

## 5. Hoe gaan we werken aan onze (nieuwe) positionering?

We gaan onze uitvoeringskracht (plus het langetermijnperspectief) *etaleren*, *versterken* en *inzetten*. Etlaren in concrete projecten om ‘water en bodem sturend’ handen en voeten te geven en daarvan samen te leren (inclusief externe reflectie en monitoring).

## 6. Wat zijn de meest indringende vragen die de toekomst ons stelt?

- *Why*: De toekomst vraagt: ‘Heb je aandacht voor mij?’
- *How*: Wat is je beeld van een leefbare aarde?
- *What*: Wat ga je daaraan bijdragen? En wat heb je ervoor over?