

**BEZOEKADRES**

Koningskade 40  
2596 AA Den Haag  
070 351 97 51  
Nederland

**POSTADRES**

Postbus 93218  
2509 AE Den Haag  
Nederland

Aan de leden Waterschappen

datum	ons kenmerk	contactpersoon
14 februari 2024	122774/MdR	Andreas Hoogeveen
betreft	uw kenmerk	e-mail
De Vaarkaart 'Digitaal op Koers'	-	ahoogeveen@uww.nl

Geachte leden,

Met deze brief informeer ik u dat op vrijdag 15 december jl. de Ledenvergadering van de Unie van Waterschappen De Vaarkaart 'Digitaal op Koers' heeft aangenomen. De Vaarkaart is de bestuurlijke visie op de digitale transformatie van de waterschappen. De Vaarkaart is een initiatief van de Unie van Waterschappen en het Waterschapshuis en opgesteld in samenwerking met alle waterschappen.

In de Vaarkaart stellen we de ambitie vast dat we in 2029 als sector en als individuele waterschappen klaar willen staan om digitale innovaties passend in te zetten en datagedreven te werken. De visie geeft aan hoe de sector omgaat met de belangrijke uitdagingen van deze tijd, zoals een veranderende arbeidsmarkt, continue opkomende nieuwe technologie, de overgang naar een netwerksamenleving een toenemende dataficerings, de 24/7 samenleving en het aangetaste vertrouwen in digitale toepassingen van de overheid.

Daarom willen we op vijf thema's samen optrekken:

1. **Getransformeerd waterschap:** We zijn lerende en wendbare waterschappen die op alle niveaus verantwoord omgaan met data en digitale technologie.
2. **De (meer)waarde van data:** We werken datagedreven, als sector en als individuele waterschappen, en benutten de (meer)waarde van data.
3. **Uniforme sector naar een hoger plan:** We bouwen voort op bestaande afspraken en zorgen voor sectorbrede standaardisatie van data, ICT-architectuur, modellen en werkprocessen.
4. **Betrouwbaar (digitaal) waterschap:** We werken risico-gestuurd en zorgen voor transparante besluitvorming en processen, nageleefde wet- en regelgeving en continuïteit in de dienstverlening.
5. **Toekomstbestendig digitaal:** We zorgen voor blijvende toegankelijkheid van onze data en informatie met een beperkte klimaat- en milieuoetafdruk.

Naast het document is er ook een daadwerkelijke Vaarkaart ontwikkeld in bordspelvorm met "flessenpost"-kaarten. Deze Vaarkaart en flessenpost zijn samen een gespreksstarter over alle facetten van die digitale transformatie voor de waterschappen. De Vaarkaart kan door waterschappen worden gebruikt om binnen het bestuur, het managementteam en/of binnen verschillende afdelingen het gesprek over de digitale transformatie te voeren. Naast de digitale versie, die u [hier](#) kunt downloaden, ontvangt ieder waterschap ook een aantal fysieke exemplaren van de kaart, het document en de flessenpost.

De Vaarkaat vormt de paraplu voor veel activiteiten die de komende tijd door het Uniebureau, het Waterschapshuis en de waterschappen uitgevoerd worden rond het thema Digitale Transformatie. Samen dragen deze activiteiten bij aan het realiseren van de ambitie die in de Vaarkaat is verwoord. Bij het Waterschapshuis wordt dit bijvoorbeeld uitgewerkt in de Strategienota, waarin een aantal onderwerpen (waaronder architectuur, standaarden, informatieveiligheid en data) verder geconcretiseerd wordt op tactisch en operationeel niveau. De Unie geeft op strategisch niveau invulling aan onderwerpen als organisatieontwikkeling, wetgeving en ethiek.

Vanuit de Unie en het Waterschapshuis zal er op verschillende manieren aandacht geschonken worden aan de Vaarkaat om deze uit te dragen en de samenwerking binnen de digitale transformatie aan te jagen. Hiervoor wordt op dit moment een gezamenlijk communicatieplan opgesteld. Zo zullen we regiobijeenkomsten organiseren, waarbij we langskomen bij verschillende waterschappen in dezelfde regio om de Vaarkaat verder toe te lichten en het gesprek over de digitale transformatie te stimuleren. We hebben de Vaarkaat aangeboden aan de minister en staatssecretaris, als uiting van de ambitie van de sector (zie het nieuwsbericht op de website van de Unie: [nieuwsbericht](#)). In het Digitaliseringsberaad, waar bestuurders, directeuren en CIO's/CDO's op strategisch niveau over digitalisering en digitale transformatie spreken, is de Vaarkaat ook behandeld en is er specifiek over AI van gedachten gewisseld.

Ik hoop u hiermee voldoende te hebben geïnformeerd. Als u vragen heeft of meer informatie wilt ontvangen over de Vaarkaat, kunt u terecht bij Andreas Hoogeveen ([ahoogeveen@uvw.nl](mailto:ahoogeveen@uvw.nl) / 06- 22 08 31 11). Wij willen u ook nadrukkelijk uitnodigen om uw ideeën en ervaringen met ons te delen. Samen geven we vorm aan de digitale transformatie van de waterschappen!

Met vriendelijke groet,



Meindert Smallenbroek  
Algemeen directeur