

De leden waterschappen

datum	ons kenmerk	contactpersoon
31 maart 2025	123.959/PJ	Anke van Houten
betreft	uw kenmerk	e-mail
Opstellen strategische agenda	-	ahouten@uvw.nl

Geachte leden,

In februari 2022 zijn we als gezamenlijke waterschappen en met hulp van de Nederlandse School voor Openbaar Bestuur (NSOB) begonnen met een ontdekkingsreis: een strategie-expeditie voor en door de waterschappen. Bijgevoegd treft u het essay met inzichten en bevindingen aan, dat de NSOB gemaakt heeft naar aanleiding van deze expeditie.

In 2023 is dit traject afgesloten met het formuleren van een aantal vervolgacties, zoals de wens om strategievorming meer te borgen in de afzonderlijke organisaties. Inmiddels geven meerdere waterschappen hieraan invulling en lijkt de tijd rijp om met elkaar de volgende fase in te gaan. Het bestuur van de Unie heeft opdracht gegeven aan de voorzitter Jeroen Haan, om in gezamenlijkheid te komen tot een strategische agenda voor de waterschappen. Denk hierbij aan thema's die naar hun aard de verschillende portefeuilles én de waan van de dag overstijgen. De onderwerpen die op de agenda terecht komen zullen de komende jaren in de verschillende commissies bij de kop worden gepakt.

Voor de strategische agenda willen we met de waterschappen ophalen welke lange termijnontwikkelingen de waterschappen zien, en welke vraagstukken daaruit voortvloeien. Centraal vraagstuk voor de agenda is "wat moet houdbaar zijn?" En vervolgens "wat is daarvoor nodig?" Kijkend vanuit het kraaiennest - op het dek, om het schip en naar de horizon - zullen we alle dimensies van het waterbeheer adresseren: kwaliteit, veiligheid, kwantiteit, ruimtelijke aspecten, internationaal etc. Hoe positioneren we ons op de assen slagkracht - draagvlak en gezamenlijkheid - autonomie. En welke ontwikkelingen raken de waterschappen zelf: financiën, kennis, organisatie, kwetsbaarheden etc.

De agenda moet een levend document zijn waaraan alle waterschappen, in een zo breed mogelijke samenstelling, een bijdrage leveren. Alleen dan kan hij worden herkend als een product van de hele vereniging. Niet in beton gegoten, maar een dynamisch kompas wat we met elkaar hanteren.

Om hier te komen zullen we regiosessies organiseren voor de verschillende portefeuillehouders van telkens 4 of 5 waterschappen. De sessies bereiden we voor met het strategennetwerk van de waterschappen. Daarnaast willen we input ophalen via een breed webinar, waar we ook de leden van de Algemeen Besturen voor willen uitnodigen. De opbrengst willen we vervolgens verwerken met de verschillende



werkgroepen en de Kring van Directeuren Waterschappen en zullen we nader bespreken in een bestuurlijke bijeenkomst. We streven ernaar om de agenda eind van het jaar, of uiterlijk in de eerste helft van 2026 vast te stellen in de vereniging.

Wij kijken er naar uit om deze weg met de vereniging af te leggen, en gaan hierbij af op het enthousiasme en de betrokkenheid die u eerder aan de dag heeft gelegd bij het NSOB traject.

Binnenkort zult u worden benaderd voor de uitwerking, waarbij Anke van Houten vanuit de Unie de coördinatie op zich neemt. Voor vragen over dit traject kunt u haar bereiken via ahouten@uvw.nl.

Ik hoop u hiermee voor nu voldoende te hebben geïnformeerd en kom u graag tegen in één van de sessies.

Met vriendelijke groet,

Meindert Smallenbroek