

PROJECTBESLUIT OMGEVINGSWET: MODEL PROJECTBESLUIT

Marja Menke

26 april 2023

Praktijkervaringen Marja Menke

ruimte voor de rivier
ruimte voor de rivier
ruimte voor de rivier

HWBP
voor sterke dijken

Rijksinpassingsplan Ontpoldering Noordwaard



Projectplan Waterwet Hondsbossche en Pettemerzeewering



Masterclasses en advies Projectbesluit voor waterschappen en provincies



Instrumenten van de Omgevingswet

1 Omgevingsvisie

Strategische en integrale langetermijnvisie op de fysieke leefomgeving. Verplicht voor rijk en provincie, facultatief voor gemeente.

2 Programma's

Programma's maken de doelen van de omgevingsvisie concreet. Indien nodig met een programmatische aanpak.

3 Decentrale regels

Elk bestuursorgaan heeft een gebiedsdekkende regeling met alle regels voor de fysieke leefomgeving.

4 Algemene rijksregels

Algemene rijksregels voor activiteiten beschermen de leefomgeving. Initiatiefnemers weten hierdoor vooraf wat de mogelijkheden zijn en hoeven geen vergunning aan te vragen.



5 Omgevingsvergunning

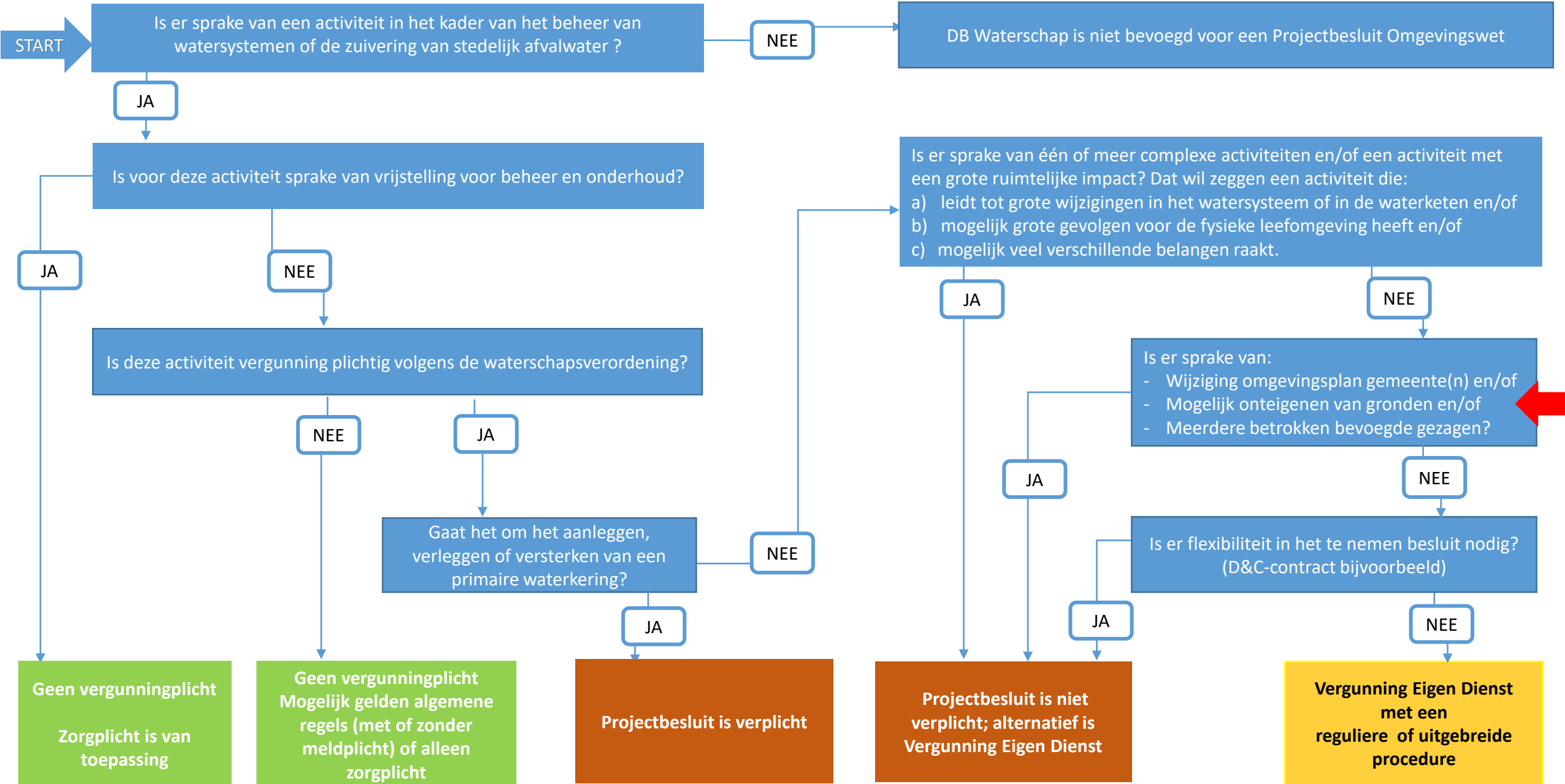
Een omgevingsvergunning is alleen nodig als de algemene rijksregels niet volstaan. Deze kan worden aangevraagd bij één loket.

6 Projectbesluit

Een projectbesluit is nodig voor ingrijpende en ingewikkelde projecten waarbij een publiek belang speelt.



Projectbesluit Omgevingswet, vergunning eigen dienst of vrijstelling



I PROJECTBESLUIT



Projectbesluit:

“ambtshalve door een minister, gedeputeerde staten of het dagelijks bestuur van een waterschap te nemen besluit, om complexe projecten met een publiek belang in de fysieke leefomgeving toe te staan”

Belangrijkste nieuwe kenmerken projectbesluit

- Projectbesluit wijzigt omgevingsplan (5.52 lid 1 Ow)
- Projectprocedure verplicht voor alle projectbesluiten (afdeling 5.2 Ow)
- Projectprocedure: verkenningsfase met aandacht voor participatie (par. 5.2.2 Ow)
- Alle toestemmingen in één besluit of met coördinatie (5.52 lid 2 / 5.45 Ow)

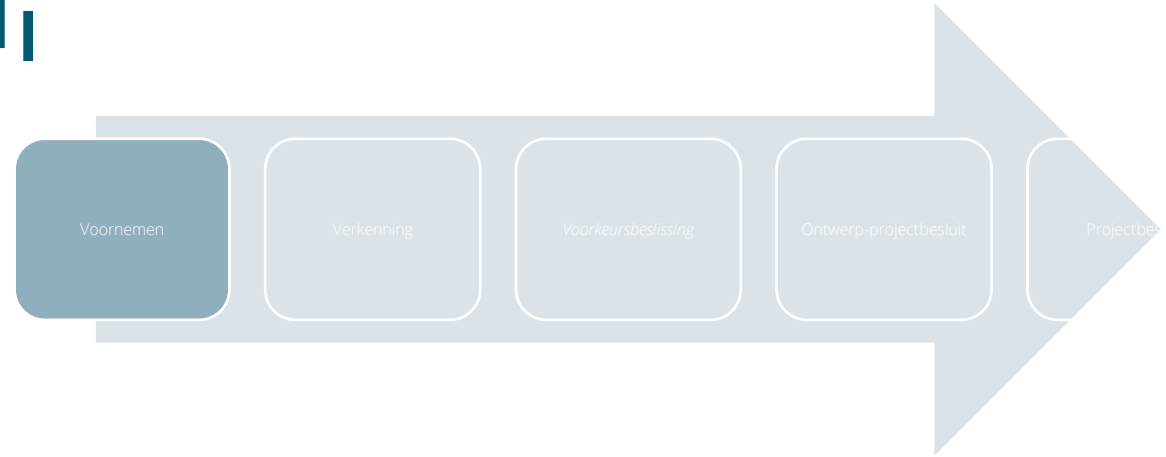


De projectprocedure





Voornemen



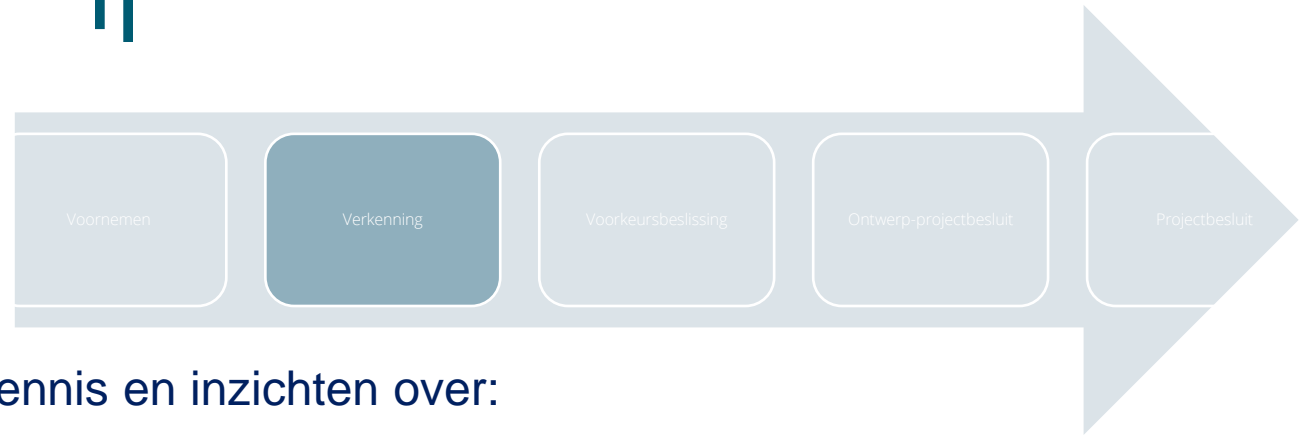
Kennisgeving
voornemen

Kennisgeving
participatie

- Probleemanalyse en opgave
- Bevoegd gezag en initiatiefnemer
- Inrichting verkenning en participatieproces (incl. termijn)
- Mogelijkheid voor derden aandraagen oplossingen (termijn en uitgangspunten)
- Onderzoeken van aangedragen oplossingen
- Uitgebreide of beperkte verkenning (met of zonder voorkeursbeslissing)?



Verkenning



Bevoegd gezag vergaart de nodige kennis en inzichten over:

- De aard van de opgave
- Relevante ontwikkelingen
- Mogelijke oplossingen (ook door derden aangedragen)
- Eventueel advies onafhankelijke deskundige

(5.48 Ow)



Voorkeursbeslissing (optioneel)



Let op: verplicht voor Rijk bij aanleg auto(snel)weg, spoorweg of vaarweg en bij uitbreiding van (spoor)weg met meer dan twee sporen/rijstroken

Inhoud:

- De voorkeur van het bevoegd gezag
- Motivering participatie (incl. alternatieven van derden en deskundigenadviezen)
- Afdeling 3.4 Awb van toepassing (16.70 Ow)
- Politiek-bestuurlijk besluit: niet vatbaar voor beroep en niet bindend (5.49 Ow en 5.4 Ob)
- Voorkeursbeslissing is (vaak) kader voor het projectbesluit; plan-MER verplicht (16.34 en 16.36 Ow)

Gedeputeerde Staten bevoegd gezag project MER

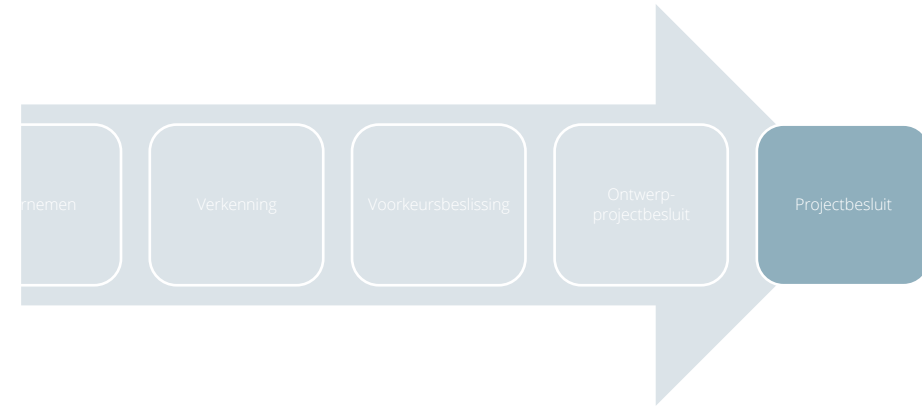
- De plan-mer of project-mer is gekoppeld aan een mer-plichtig (moeder)besluit.
- Gedeputeerde Staten is daarom het bevoegd gezag in de mer-beoordeling of de mer-procedure voor het goedkeuringsbesluit.
- De project-mer is dus niet gekoppeld aan het projectbesluit maar aan het goedkeuringsbesluit. Artikel 11.6, lid 3 onder a, Omgevingsbesluit sluit het projectbesluit van het waterschap uit van de genoemde mer(beoordelingsplichten).
- Dit betekent dat de provincie verantwoordelijk is voor de mer-procedure. Dus voor de kennisgeving, raadpleging van adviseurs, de participatie, de kwaliteitsbeoordeling en besluitvorming.
- Het waterschap is als initiatiefnemer verantwoordelijk voor het opstellen van het milieueffectrapport en moet de hier voor nodige onderzoeken laten uitvoeren (artikel 16.43, lid 5, Omgevingswet).

Waterschap plan MER plichtig bij voorkeursbeslissing in projectprocedure projectbesluit

- Het waterschap kan kiezen om een voorkeursbeslissing te nemen voor een projectbesluit.
- De voorkeursbeslissing is het plan-mer-plichtig besluit. Het waterschap is dan verantwoordelijk voor de plan-mer.



Nieuw! Projectbesluit (procedureel)



- Afdeling 3.4 Awb van toepassing (16.71 Ow)
- Goedkeuring GS vereist voor projectbesluit DB waterschap (16.72 Ow)

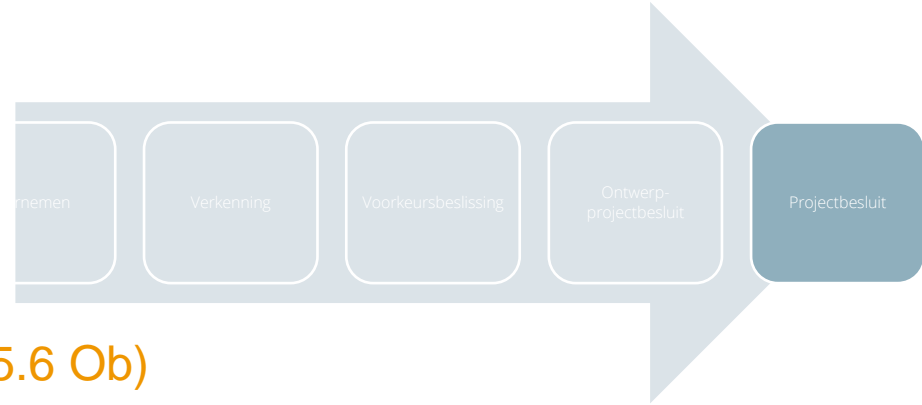
- Nieuw!** • Inwerkingtreding na 4 weken (16.78 Ow)
- Mogelijkheid voor beroep indienen (6 weken)

- Nieuw!** • Direct beroep bij de AbRvS (bijlage 2 Awb)
- Uitspraak binnen 6 maanden (+ max. 3 maanden uitstel) (16.87 Ow)



Nieuw!

Projectbesluit (inhoudelijk)



Nieuw!

- Concrete beschrijving project + maatregelen en voorzieningen (5.6 Ob)

Nieuw!

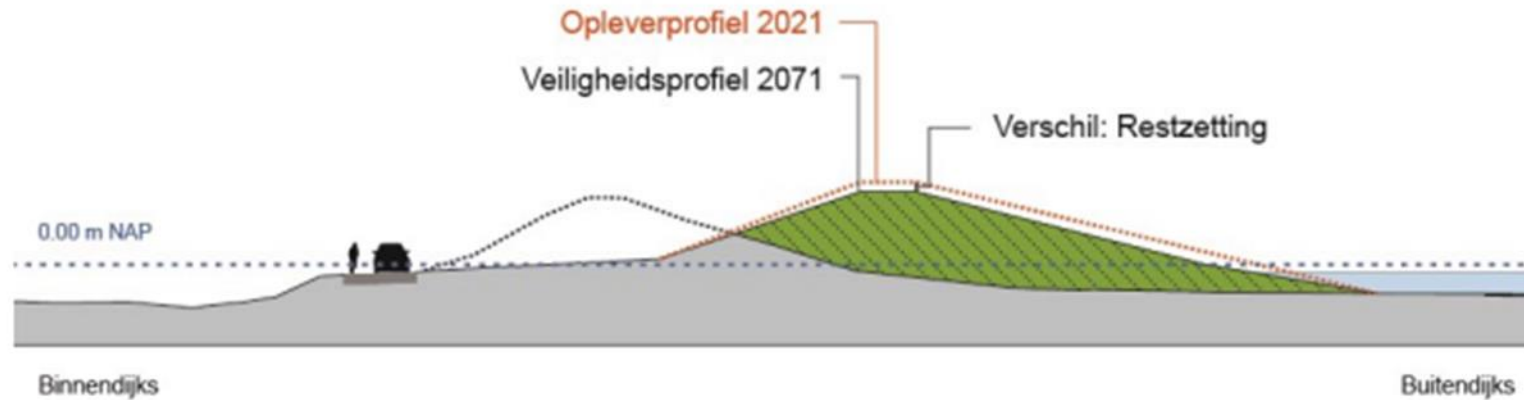
- Wijzigingen omgevingsplan + integratie omgevingsvergunningen en andere uitvoeringsbesluiten

* *Motivering participatie: hoe voorgedragen oplossingen en advies onafhankelijk deskundigen zijn meegenomen*

Flexibiliteit en uitwerking Projectbesluit Omgevingswet

- ❑ **Flexibiliteit** in het besluit (o.a. bij D&C contract) => geen aanvullend besluit nodig!
 - ❑ Flexibiliteit is begrensd door in projectbesluit opgenomen
 - ❑ Randvoorwaarden voor project
 - ❑ Maximum ruimtebeslag
 - ❑ Bandbreedte van onderzochte milieueffecten
 - ❑ Belangenafweging voor projectbesluit

- ❑ **Uitwerking** van het besluit => apart uitwerkingsbesluit nodig
 - ❑ *In projectbesluit: binnen welk ruimtebeslag en binnen welke randvoorwaarden uitwerking plaatsvindt*
 - ❑ *Uitwerkingsbesluit eerst in ontwerp ter inzage*
 - ❑ *Voordeel is dat niet gehele projectprocedure moet worden doorlopen*



4.7 Flexibiliteitsbepaling

Bij de realisatie van de Versterking mag worden afgeweken van het ontwerp mits:

- 1) het type gekozen oplossing (voorkeursalternatief) niet wijzigt, en
- 2) het ontwerp binnen het op de basiskaart aangegeven permanente horizontale ruimtebeslag en opleverprofiel 2021 blijft, en in geval van minimalisering van de buitenwaartse asverschuiving, het ontwerp binnen het op de basiskaart aangegeven 'schuifruimte asverplaatsing' blijft met behoud van het opleverprofiel 2021, en
- 3) voldaan wordt aan de in paragraaf 2.5 vermelde randvoorwaarden voor het ontwerp, en
- 4) de aan het ontwerp verbonden milieueffecten niet groter zijn dan de milieueffecten die zijn beschreven in het aan dit Projectplan ten grondslag liggende:
 - MER en de daarbij behorende bijlagen en;
 - Passende Beoordeling



Coördinatie van uitvoeringsbesluiten

- Alle besluiten ter uitvoering van een projectbesluit kunnen worden gecoördineerd.

(5.45 en 16.7 Ow)



- Coördinatie is verplicht bij projecten waarvoor een projectbesluit verplicht is.

(5.45 lid 2 Ow)



Twee typen projectbesluit:

Integraal Projectbesluit

Integratie (5.52 Ow jo. 5.7 Ob)

- Omgevingsvergunningen

En/of o.a.:

- verkeersbesluit, maatwerkvoorschriften.

NB:

- Bevoegd gezag voor het projectbesluit is ook verantwoordelijk voor toezicht en handhaving!
- Advies of advies met instemming nodig van het normaal bevoegde gezag

óf **Projectbesluit (“light”)**

Coördinatie: verplicht als projectbesluit

verplicht is en anders facultatief (5.45 Ow)

- Omgevingsvergunningen en andere uitvoeringsbesluiten
- GS coördineren dan

NB:

Bevoegd gezag dat een Omgevingsvergunning verleent blijft bevoegd gezag voor toezicht en handhaving omgevingsvergunning

Mede-handhaving geïntegreerd projectbesluit waterschap

- ❑ Als een projectbesluit geldt als omgevingsvergunning, dan is sprake van een mede-handhavingstaak als advies en instemming voor projectbesluit nodig is (afd. 4.2 Ob).
- ❑ Als naast advies ook instemming nodig is van een ander bevoegd gezag, is er ook sprake van mede-handhavingstaak (art. 18.3, lid 1, Ow & 13.3, lid 1, Ob). Dit gaat o.a. om de volgende activiteiten:
 - ❑ Activiteit uit de omgevingsverordening
 - ❑ Omgevingsplanactiviteit
 - ❑ Rijksmonumentenactiviteit
 - ❑ Ontgrondingsactiviteit
 - ❑ Natura 2000- of Flora- en fauna-activiteit
 - ❑ Bouwactiviteit
 - ❑ Milieubelastende activiteit
 - ❑ Wateractiviteit in rijkswater
 - ❑ Beperkingengebiedactiviteit

N.B.: Een projectbesluit (integraal of niet) van een waterschap heeft altijd goedkeuring nodig van GS provincie.

II PROJECTBESLUIT IN DSO



Inhoud Projectbesluit

Wettelijke vereisten

Het projectbesluit bevat (Ow, art. 5.51 jo art. 5.6 Omgevingsbesluit):

- Een beschrijving van het project, waarvoor het projectbesluit wordt vastgesteld. De **projectbeschrijving** geeft aan wat op basis van het projectbesluit definitief wordt gerealiseerd.
- De voor de **fysieke leefomgeving relevante permanente en/of tijdelijke maatregelen** en voorzieningen om het project te realiseren;
- De maatregelen die zijn gericht op het **ongedaan maken, beperken of compenseren** van de **nadelige gevolgen** van het project of van het in werking hebben of in stand houden daarvan voor de fysieke leefomgeving.
- Hoe **burgers, bedrijven, maatschappelijke organisaties en bestuursorganen bij de voorbereiding zijn betrokken** en wat de resultaten zijn van de uitgevoerde verkenning, waarbij in ieder geval wordt ingegaan op de door derden voorgedragen mogelijke oplossingen en de daarover door deskundigen uitgebrachte adviezen¹.



Onze aannames voor inhoud van model projectbesluit Waterschap

- Projectbesluit light: met coördinatie van uitvoeringsbesluiten
- In DSO geen tijdelijke regeling Omgevingsplan
- Regeling Projectbesluit in DSO is kort en krachtig: beschrijving project en maatregelen
- Flexibiliteit in projectbesluit is nodig om meerwaarde markt en D&C contracten te benutten. In projectbesluit beschrijven we een referentieontwerp, de randvoorwaarden waar het ontwerp aan dient te voldoen en de flexibiliteit in het besluit.
- Motivering projectbesluit bij besluit bevat wettelijk vereiste: *Hoe burgers, bedrijven, maatschappelijke organisaties en bestuursorganen bij de voorbereiding zijn betrokken en wat de resultaten zijn van de uitgevoerde verkenning, waarbij in ieder geval wordt ingegaan op de door derden voorgedragen mogelijke oplossingen en de daarover door deskundigen uitgebrachte adviezen*
- Motivering projectbesluit geeft informatie over de betrokken belangen en hoe deze zorgvuldig zijn afgewogen. Deze belangenafweging dient een zelfstandig leesbaar hoofdstuk te zijn
- Motivering projectbesluit is de toelichting op het besluit. Praktijkervaring projectplan Waterwet, RIP/PIP en Tracebesluit is benut voor dit model. Motivering “moet lezen als een jongensboek”



Modellering obv TPOD

- Besluit in **LVBB**: procedure vaststelling regeling
- Regeling in **LVBB** en **DSO**: inzichtelijk wat is toegestaan in de fysieke leefomgeving



Projectbesluit DB waterschap op overheid.nl

I Besluit

Vaststelling projectbesluit < naam projectbesluit >

- Aanhef en opschrift (bevoegd gezag, artikel 5.44 Ow of 5.46 (verplicht) Ow, overwegingen)
- Besluiten:
 - Artikel I : Projectbesluit zoals vastgelegd in (bijlage A: Regeling Projectbesluit)
 - Artikel II: Bijlage B bevat de wijziging van het omgevingsplan van gemeente < ... >
 - Artikel III: Projectbesluit treedt in werking 4 weken na de dag van bekendmaking
- Sluiting (met datum besluit en mogelijkheid van beroep)
- Goedkeuringsbesluit GS provincie (met link naar goedkeuringsbesluit provincie)
- Motivering en overwegingen Projectbesluit
- Bijlagen (met link naar projectsite met documenten)

II Regeling Projectbesluit

Regeling Projectbesluit (Bijlage A bij artikel I):

- Projectbeschrijving / permanente maatregelen
- Referentie ontwerp met Flexibiliteit in het besluit inclusief randvoorwaarden
- Uitvoering project: tijdelijke maatregelen
- Maatregelen om nadelige gevolgen van het project te voorkomen en te beperken

- Bijlage I Overzicht informatieobjecten



III Tijdelijke Regeling Omgevingsplan

Tijdelijk regelingsdeel Omgevingsplan < naam Omgevingsplan > (Bijlage B bij artikel II)

- Gewijzigde functies en regels omgevingsplan
- Bijlage I Overzicht informatieobjecten



Model projectbesluit Waterschap: motivering bijlage bij besluit

Motivering en overwegingen Projectbesluit Bijlage bij deel I Besluit

Voorwoord

Samenvatting

1. Aanleiding en doel projectbesluit
2. Gebied
3. Opgave en mogelijke oplossingen
4. Randvoorwaarden project
5. Het project: permanente maatregelen en referentie ontwerp
6. Flexibiliteit in het besluit
7. Uitvoering project: tijdelijke maatregelen
8. Verantwoording project aan wet- en regelgeving en beleid
9. Het project en de kwaliteit van de fysieke leefomgeving
10. Maatregelen om effecten te beperken
11. Participatie en belangenafweging
12. Wijziging omgevingsplan
13. Procedure
14. Uitvoerbaarheid projectbesluit
15. Regelingen voor schadevergoeding en nadeelcompensatie

Literatuur

Begrippen en afkortingen



In DSO



← → ↻ 🔒 [https://preprod.viewer.dso.kadaster.nl/viewer/documenten?regelsbeleid=regels&locatie=Perceel%20Rotterdam%20\(RTD12\)%20AM%201112](https://preprod.viewer.dso.kadaster.nl/viewer/documenten?regelsbeleid=regels&locatie=Perceel%20Rotterdam%20(RTD12)%20AM%201112) 🏠 🔍 ⭐ ⚙️ 🗺️ 👤 ⋮

Ordening in verband met het aanwijzen van twee civiele radarstations ⓘ
Regeling - Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties vastgesteld 19-11-2020 - geheel onherroepelijk in werking

Wijziging van de Regeling Algemene Regels Ruimtelijke Ordening in verband met enkele actualiseringen ⓘ
Regeling - Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties vastgesteld 14-09-2020 - geheel onherroepelijk in werking

Regels omgevingsplan vanwege projectbesluit Net op zee ⓘ
Projectbesluit - Ministerie van Economische Zaken en Klimaat In werking vanaf 09-08-2020

Regels omgevingsplan vanwege projectbesluit Net op zee ⓘ
Projectbesluit - Ministerie van Economische Zaken en Klimaat In werking vanaf 09-08-2020

Projectbesluit net op zee IJmuiden Ver Beta ⓘ
Projectbesluit - Ministerie van Economische Zaken en Klimaat In werking vanaf 09-08-2020

Omgevingswet ⓘ
AMvB - Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties In werking vanaf 01-08-2020

wijziging van het besluit algemene regels ruimtelijke ordening (kustfundament, grote rivieren, radarstations en hoogspanningsverbindingen) ⓘ
Amvb - Ministerie van Binnenlandse Zaken en Koninkrijksrelaties vastgesteld 27-05-2020 - geheel onherroepelijk in werking

🗺️ Kaartdetails
+
-
📍
1/2

Perceel Rotterdam (RTD12) AM 1112



Voorbeeld annoteren projectbesluit: thema Water en watersystemen en geografische gebieden

Projectbesluit waterschap Limburg

Inhoud **Beleid** Toelichting Bijlagen Kaarten Details op locatie

2 Dijkversterkingsmaatregel Roermond Willem-Alexanderhaven

annotaties

2.1 De dijkversterkingsmaatregel Roermond Willem-Alexanderhaven maakt onderdeel uit van het HWBP Noordelijke Maasvallei. Het HWBP Noordelijke Maasvallei kent een primaire doelstelling (het versterken van de huidige kering; hoogwaterveiligheid) en een secundaire doelstelling (het versterken van de gebiedskwaliteiten; ruimtelijke kwaliteit). Deze doelstellingen zijn van alle betrokken partners binnen de Stuurgroep HWBP Noordelijke Maasvallei. Beide doelstellingen worden hieronder toegelicht. Vervolgens wordt het plangebied van de dijkversterkingsmaatregel nader toegelicht. Ten slotte worden de doelstellingen van het HWBP Noordelijke Maasvallei concreet gemaakt voor de dijkversterkingsmaatregel Roermond Willem-Alexanderhaven.



annotaties

Annotaties

Algemene kenmerken

Thema's water en watersystemen

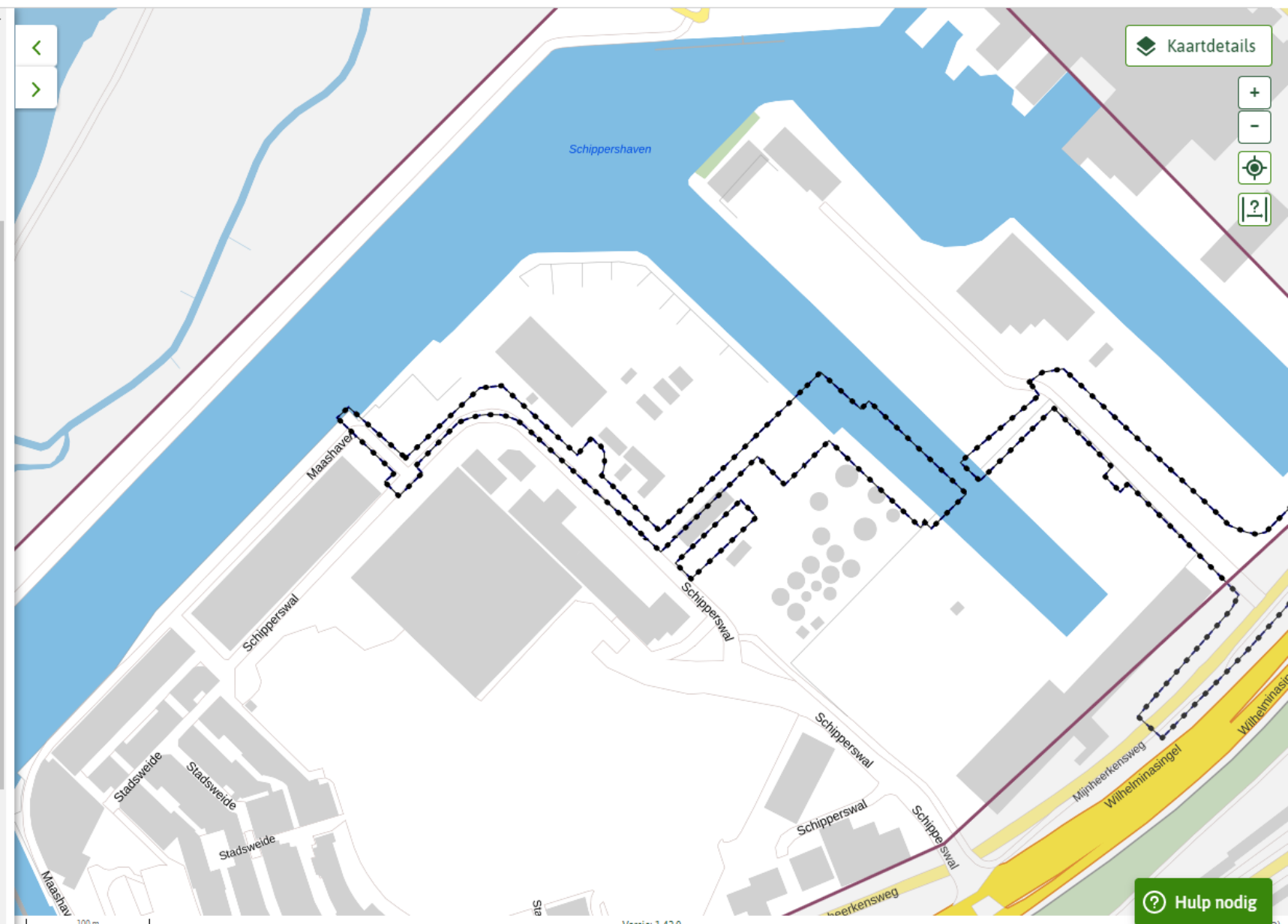
Deze tekst is van toepassing in

Projectgebied systeemruimte Dijkverbetering Roermond Willem-Alexanderhaven Roermond  

[2.2 Doelstellingen HWBP Noordelijke Maasvallei](#)

[2.3 Plangebied](#)

[3 Voorkeursalternatief](#)



 Kaartdetails

 +
 -



Eventuele toevoegingen gebaseerd op voorbeeld waterschap Limburg

Projectbesluit DB waterschap op overheid.nl

I Besluit

Vaststelling projectbesluit < naam projectbesluit >

- Aanhef en opschrift (bevoegd gezag, artikel 5.44 Ow of 5.46 (verplicht) Ow, overwegingen)
- Besluiten:
 - Artikel I : Projectbesluit zoals vastgelegd in (bijlage A: Regeling Projectbesluit)
 - Artikel II: Bijlage B bevat de wijziging van het omgevingsplan van gemeente < ... >
 - Artikel III: Projectbesluit treedt in werking 4 weken na de dag van bekendmaking
- Sluiting (met datum besluit en mogelijkheid van beroep)
- Goedkeuringsbesluit GS provincie (met link naar besluit provincie)
- Motivering en overwegingen Projectbesluit
- Bijlagen, o.a. MER / m.e.r.-beoordeling (via link naar projectsite)

II Regeling Projectbesluit

Regeling Projectbesluit (Bijlage A bij artikel I):

- Projectbeschrijving
- Permanente maatregelen inclusief Beheer en Onderhoud
- Referentie ontwerp met Flexibiliteit in het besluit inclusief randvoorwaarden
- Uitvoering project:
 - Tijdelijke maatregelen
 - *Beschikbaarheid van gronden*
- Maatregelen om nadelige gevolgen van het project te voorkomen en te beperken
 - *Natuur en landschap*
 - *Hinder (geluid, trillingen, verkeer)*
 - *Financieel: schadevergoeding en nadeelcompensatie*
- Bijlage I Overzicht informatieobjecten



Onze aannames voor het annoteren van projectbesluit Waterschap

- ❑ Doel annoteren is raadplegen van regels in het DSO -> doelgericht annoteren van projectbesluit
- ❑ Relevant **thema** voor projectbesluit Waterschap is Water en watersystemen
- ❑ Relevante **gebiedsaanduidingen** zijn:
 - ❑ Plangebied
 - ❑ Projectgebied
 - ❑ Specifieke deelgebieden in het plangebied, zoals:
 - ❑ Dijkvakken
 - ❑ In het gebied aanwezige waarden
 - ❑ Locatie van maatregelen
 - ❑ Permanente maatregelen
 - ❑ Tijdelijke maatregelen
 - ❑ Mitigerende maatregelen
 - ❑ Compenserende maatregelen

Voorlopige conclusie van vandaag: Hoe meer verschillende gebiedsaanduidingen in DSO, hoe meer tekst opnemen in Regeling Projectbesluit zelf; dan kan de Motivering in besluitdeel zich beperken tot:

- *Participatie en belangenafweging*
- *Resultaten verkenning: mogelijke oplossingen*
- *Verantwoording aan wet- en regelgeving en beleid*
- *Project en fysieke leefomgeving (resultaten MER)*
- *Procedure*

In najaar 2023 op basis van delen van aantal voorbeelden in DSO met elkaar kijken of we een principe keuze kunnen maken over wat in Regeling en wat in Motivering in het Besluitdeel

Rol waterschap goedgekeurd projectbesluit

DB Waterschap

- ❑ Bekendmaken projectbesluit via LVBB naar overheid.nl en vervolgens de regelingen in DSO
 - maakt het projectbesluit bekend door plaatsing van het projectbesluit in het waterschapsblad en
 - meldt daarbij dat tegen het projectbesluit beroep kan worden ingesteld, door wie, binnen welke termijn en bij welk orgaan
 - nadat GS het besluit over de goedkeuring van het projectbesluit heeft genomen (maximaal 13 weken)
 - Waterschap voegt goedkeuringsbesluit GS als bijlage toe bij het besluitdeel van het Projectbesluit (en voegt link toe naar de kennisgeving van GS over goedkeuringsbesluit)

- ❑ Kennisgeven van het ter inzage leggen en mogelijkheid van beroep gelijktijdig met bekendmaking projectbesluit (in het besluitdeel van het Projectbesluit!)
 - Gelijktijdig met de bekendmaking van het projectbesluit geeft het waterschap in het waterschapsblad kennis van de terinzagelegging van
 - de op het besluit betrekking hebbende documenten (via een link naar de projectsite waar deze documenten staan) en
 - dat tegen het projectbesluit beroep kan worden ingesteld
 - En dat tegen het goedkeuringsbesluit van GS beroep kan worden ingesteld bij Raad van State

- ❑ Ter inzage leggen van de op het projectbesluit betrekking hebbende documenten (6 weken zowel elektronisch als fysiek).
 - Geen wettelijke verplichting om projectbesluit ter inzage te leggen (is bekendgemaakt door plaatsing in het publicatieblad)
 - Advies: projectbesluit samen met alle op het projectbesluit hebbende documenten ter inzage te leggen (als een geheel samenhangend pakket aan informatie)

- ❑ Toezenden exemplaar van het projectbesluit aan degenen die zienswijzen hebben ingebracht op ontwerp-projectbesluit

GS provincie

- ❑ Besluit nemen over goedkeuring van het door DB vastgestelde projectbesluit
 - GS dient binnen maximaal 13 weken goedkeuringsbesluit over vastgesteld projectbesluit te nemen
 - GS maakt besluit over goedkeuring bekend door het aan het waterschap toe te zenden
 - GS meldt in goedkeuringsbesluit mogelijkheid van beroep: door wie, binnen welke termijn en bij welk orgaan

- ❑ Kennisgeven van het goedkeuringsbesluit in provinciaal blad (via DROP)
 - Geen wettelijke verplichting voor GS om kennis te geven van besluit, ter inzagelegging en mogelijkheid van beroep
 - GS geeft in het provinciaal blad kennis van het feit dat zij een besluit over de goedkeuring van het projectbesluit heeft genomen, met een zakelijke weergave van de inhoud van het goedkeuringsbesluit, en van het feit dat tegen het goedkeuringsbesluit beroep kan worden ingesteld.
 - Deze kennisgeving wordt niet aangeleverd aan de LVBB, maar via DROP.

Processtappen van kennisgeving tot ontwerp-projectbesluit



Processtappen van ontwerp-projectbesluit tot goedgekeurd projectbesluit





Meer informatie?

Voor meer informatie kun je terecht bij:



Marja Menke

Adviseur complexe en nieuwe vraagstukken
marja.menke@ arcadis.com
06-27060468

Simone Loohuizen

Adviseur vergunningenmanagement
simone.loohuizen@arcadis.com
06-27062360



Arcadis.
Improving quality of life.